

**BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ
„PANAIT ISTRATI” BRĂILA**

RAPORT DE ACTIVITATE

IANUARIE 2024 - DECEMBRIE 2024

RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE

Prezentul raport de activitate a fost elaborat pentru evaluarea managementului de către Consiliul Județean Brăila, denumit în continuare **autoritatea**, pentru **Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila**, aflată în subordinea sa, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 269/2009, denumită în continuare Ordonanță de Urgență, precum și cu cele ale Regulamentului de evaluare.

Analiza și notarea raportului de activitate și a interviului se fac în baza următoarelor criterii de evaluare:

1. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent;
2. Îmbunătățirea activității instituției;
3. Organizarea/sistemul organizațional al instituției;
4. Situația economico-financiară a instituției;
5. Strategia, programele și implementarea planului de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice instituției, conform sarcinilor și obiectivelor formulate de autoritate;
6. Evoluția economico-financiară a instituției, pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate.

În conformitate cu prevederile contractului de management, datele și informațiile din prezentul raport sunt aferente perioadei: **1 ianuarie 2024 - 31 decembrie 2024**, reprezentând **evaluarea anuală**.

BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ

„PANAIT ISTRATI” BRĂILA

RAPORT DE ACTIVITATE

1 IANUARIE 2024 - 31 DECEMBRIE 2024

A). EVOLUȚIA INSTITUȚIEI ÎN RAPORT CU MEDIULUI ÎN CARE ÎȘI DESFĂȘOARĂ ACTIVITATEA

Unul dintre cele mai dezvoltate orașe situate pe malul Dunării este Brăila. Dezvoltarea acestei localități, care apare prima oară atestată documentar la 1368, nu s-a produs în perioada regimului comunist, ci în perioada imediat premergătoare, anii dintre cele două războaie fiind cei mai prielnici. Expansiunea nu a fost doar una economică, ci și culturală. Excelenta sa poziționare a atras aici oameni de prin toată lumea. **Italiani, greci, armeni, bulgari, evrei, lipoveni, sârbi sau turci** au ajuns în Brăila. Orașul de la malul Dunării este recunoscut și astăzi pentru varietatea mare de etnii. Ceea ce i-a unit pe toți a fost importanța economică.

În municipiul Brăila își desfășoară activitatea numeroase instituții culturale și de învățământ de prestigiu, care reprezintă o carte de vizită, un act de identitate culturală a zonei. Putem aminti *Muzeul Brăilei*, care se implică în proiectele de recuperare a trecutului istoric al zonei: teatrele - *Teatrul „Maria Filotti” Brăila*, *Teatrul de păpuși „Cărăbuș” Brăila* - care se adresează comunității prin oferte culturale variate, adaptate tuturor vârstelor și preferințelor; *Instituția de Spectacole „Lira”* - cu vechi rădăcini în istoria muzicală brăileană acoperind atât registrul interpretativ liric cât și cel instrumental clasic, și nu în ultimul rând, Universitățile - *„Dunărea de Jos”* și *„Constantin Brâncoveanu”* împreună cu filialele unor universități mari din țară, care și-au pus amprenta asupra multor generații de intelectuali.

Biblioteca Județeană “Panait Istrati” Brăila, principala instituție publică de informare a brăilenilor împlinește în anul 2024 142 de ani, fiind înființată prin Înaltul Decret Regal 2134/23 august 1881, semnat de regele Carol I, și are la bază o inițiativă privată a unor personalități din acea vreme ale urbei¹. Instituția a fost o permanentă prezență în oraș deoarece a funcționat aproape continuu, fiind închisă doar, pentru puțin mai mult de doi ani în timpul primului război mondial. În prezent își desfășoară activitatea într-un sediu central de peste 2940 mp. și trei filiale de

¹ Comitetul de inițiativă: dr. Constantin C. Hepites, farmacist, Ieronim Gold, avocat, Christodul Suliotti, doctor în litere, profesor Ștefan C. Hepites, doctor în matematici și fizică și Zamfir C. Zamfirescu, fost profesor

cartier. Colecțiile bibliotecii însumează peste 310.000 de unități bibliografice corespunzător la peste 125.000 de titluri.

Programul de automatizare al Bibliotecii Județene "Panait Istrati" Brăila, care este motorul dezvoltării din ultimii ani a început din 1994 prin achiziția de calculatoare și dezvoltarea locală, pentru început, de aplicații informatice. Marele avantaj al Bibliotecii este acela că, de la început, conducerea, mai exact din anul 1994, a înțeles că viitorul bibliotecii în societatea actuală, societatea informației, este automatizarea totală a serviciilor și abordarea dezvoltării nu numai prin prisma diseminării de informație, ci și prin producerea acesteia. În acest din urmă caz, prelucrarea și indexarea informației sub formă de text integral ori imagine adăugată descrierilor bibliografice, precum și descrierea analitică a informației, creează un plus de valoare instrumentelor de regăsire a informației. În acest moment se lucrează la dezvoltarea unui Catalog Colectiv Județean care să permită realizarea unui împrumut interbibliotecar în cadrul sistemului de biblioteci publice din județ. O altă etapă de dezvoltare este începerea realizării Bibliotecii Digitale a Brăilei, biblioteca a început procesul de digitizare a colecțiilor din anul 2000, în anul 2020 a fost achiziționat un modul specializat care să permită comunicarea de conținut digital iar în anul 2022 am oferit brăilenilor "Biblioteca digitală a Brăilei".

Biblioteca este una dintre instituțiile cu cea mai îndelungată tradiție în zona brăileană, în anul 2021 a împlinit 140 de ani de la înființare. Ea își dovedește utilitatea în raport cu comunitatea pe care o deservește, atât prin asigurarea accesului gratuit la documente pe diferite suporturi (papetar, electronic, baze de date, documente full-text etc.), cât și prin programul manifestărilor culturale pe care îl propune în fiecare an și prin care marchează anumite aspecte ale valorilor culturii locale, naționale și universale. Prin parteneriate - scrise sau implicite -, prin colaborarea cu instituțiile de cultură și educație de nivel județean, prin serviciile și oferta sa culturală, Biblioteca Județeană "Panait Istrati" Brăila se implică activ în conturarea unui cadru adecvat evoluției intelectuale a tuturor categoriilor socio-profesionale din comunitate.

Încercările de diversificare a ofertei culturale și de atragere a publicului, de educare a gustului pentru lectură, sunt încă insuficiente. Cu toate acestea, în stabilirea planului de activitate și a trasării liniilor generale de diversificare a ofertei culturale, Biblioteca a ținut seama atât de opțiunile exprimate în mod expres de utilizatori, cât și de modelul aplicat în cadrul altor biblioteci de talie județeană și, nu în ultimul rând, a încercat să preîntâmpine nevoile nerostite ale utilizatorilor, să găsească diverse căi și modalități de promovare a produselor culturale, să încerce să eficientizeze la maximum oportunitățile oferite de dezvoltarea tehnologiilor moderne.

Cred că ținutul și farmecul Brăilei alături de instituțiile sale culturale printre care se află și Biblioteca, este oglindit de cronicile unor scriitori ca Panait Istrati, D. P. Perpessicius, Mihail Sebastian, Fănuș Neagu, evocând realități de care uităm în iureșul cotidian: „După ce a defilat prin Europa, parcă puțin ostenită de drum, Dunărea își mai potolește apele, mângâie discret umerii unui promontoriu ivit din Bărăgan și descoperă Brăila. Din lotca timpului coboară amintirile, urcă pe vadurile ce duc spre oraș, umblă hai- hui pe străzile ce se desfășoară în evantai larg, asemenea unei cozi uriașe de păun. Poți merge fără griji prin urbe, toate străzile gravitează în jurul fluviului, orașul însuși este un dar al său. Un periplu prin orașul acesta încărcat de istorie, în care orice piatră îți vorbește de trecut, de întâmplări închipuite sau de oameni fără de egal, devine o frumoasă aventură sentimentală pentru orice oaspete. Pentru ca mai apoi, rememorând totul, parcă vrăjit de tot ce-a văzut (o panoramă "poate unică în lume", după cum scria Panait Istrati) va dori să revină. Si va reveni... De ce aceste vorbe cu nuanță superlativă? Veniți, dragi oaspeți, și vă veți convinge.”

A1. COLABORAREA CU INSTITUȚII, ORGANIZAȚII, GRUPURI INFORMALE CARE SE ADRESEAZĂ ACELEIAȘI COMUNITĂȚI;

Conform prevederilor legale, Biblioteca Județeană „Panaite Istrati” Brăila - ca bibliotecă publică de drept public, cu caracter enciclopedic - are misiunea de bază de a asigura accesul gratuit la informație pentru toți locuitorii din comunitatea pe care o deservește, fără deosebiri de natură etnică, religioasă, profesională, etc. Pentru ca oferta culturală să fie una unitară la nivel de județ și să răspundă nevoilor reale ale comunității, pe parcursul anului 2024 au fost încheiate numeroase parteneriate cu principalele instituții de cultură și educație din județ și din afara acestuia - atât pentru activități unice, cât și pentru proiecte de mai lungă durată.

Aceste parteneriate s-au concretizat în activități cu un mare impact asupra brăilenilor, ele adresându-se elevilor, studenților, specialiștilor în diverse domenii și pasionaților de anumite teme. În funcție de partenerii implicați, activitățile pot fi separate în două categorii: de *nivel internațional* și de *nivel național/județean*.

Toate activitățile din programul cultural pentru anul 2024 aprobat de către Consiliul Județean au fost realizate.

Dintre activitățile cu caracter internațional organizate în parteneriat în anul 2024 amintim:

1. Parteneriat educațional internațional *Orașul meu, orașul tău*, ediția a XI-a, inițiat de Ludoteca Bibliotecii Brăila, (Biblioteci Publice din Republica Moldova).
2. Parteneriat educațional internațional *Prietenie pe o sfoară virtuală*, inițiat de Centrul de Excelență pentru Copii și Tineret al Bibliotecii Județene „George Barițiu” Brașov (biblioteci din România și Republica Moldova).
3. *Olimpiada de Benzi Desenate*, concurs internațional de benzi desenate inițiat de Comitetul Olimpic Român și ANBPR.
4. Concurs educațional internațional BRD FIRST TECH CHALLENGE (participanți din toată țara, alături de echipa de robotică a bibliotecii - *HELIX*);
5. Concurs educațional internațional First Lego League;

Pentru activitățile cu **caracter național / județean** amintim parteneriatele încheiate în anul 2024 cu:

1. *Orașul meu, orașul tău*, ediția a X-a, inițiat de Ludoteca Bibliotecii Brăila în parteneriat cu biblioteci județene, orașenești, comunale și școlare din România.
2. Concurs Național de creație literară *Si eu știu să scriu!*, ediția a III-a, cu participarea bibliotecilor județene, orașenești, comunale și școlare din România.

3. Concurs Național *Vreau să devin reporter*, ediția a III-a, cu participarea bibliotecilor județene, orașenești, comunale și școlare din România.
4. Proiect Educațional Județean "*Legendele Dunării*".
5. Concurs Județean de Folclor "*Dunare, apă zglobie*", iunie 2024.
6. Hai cu noi în Bărăgan! – ediția a II-a, cu participarea școlilor și primăriilor: Primăria Cazasu, Școala Gimnazială Siliștea, Primăria Romanu, Primăria Movila Miresii, toate din județul Brăila.
7. Concursul național de Inovație și Tehnică & IT *Da Vinci*;
8. *Nu consuma plastic, frate!* inițiat de Asociația *Creionăm Viitorul* ateliere de educație ecologică desfășurate la Grădinița Luceafărul, Școala Gimnazială Mihail Sadoveanu, Școala Gimnazială Mihai Viteazul, Școala Gimnazială Ion Băncilă, Școala Gimnazială I.L. Caragiale, Școala Gimnazială Mihail Kogălniceanu.
9. Concursul Național de Robotică - ACIEE Galați - concurs de creativitate tehnologică;
10. Marea Unire a Roboticii - Concurs Național de Robotică - Galați;
11. **HACKATHON** - concurs regional de programare;
12. Târg de științe - Concurs regional **CODE KIDS**;
13. Concursul național **INFOEDUCATIE**;
14. Proiect Național de Scriere Creativă *Fantezii literare*.

Pentru activitățile cu caracter național / județean amintim parteneriatele încheiate în anul 2021 cu:

A. Asociații si Fundații

1. Asociația Culturală *Leviathan*, concursurile naționale *Si eu știu să scriu*!, *Vreau să devin reporter*, proiectul *Zâmbetul unește/grupul artistic Nino Nino*;
2. Asociația *Creionăm Viitorul* Brăila, activități de educație ecologică;
3. Căminul pentru Persoane Vârstnice Lacu Sărat;
4. Comunitatea Bulgară din Brăila ;
5. Comunitatea Rușilor Lipoveni din Brăila;
6. Comunitatea Ucrainenilor din Brăila;
7. Asociația *Dawn Botez Sergiu*;
8. Căminul pentru senior *Armonia Parc* Brăila;
9. Cercetașii României. Centrul Zonal Brăila;
10. Asociația SOS Autism Brăila;
11. Asociația "*Trebuie*" Brăila;
12. Academia Bunicilor;
13. Asociația Alcolicilor Anonimi;
14. Asociația *Simbio* Brăila;
15. Cantina Socială *Sfântul Vasile cel Mare*;
16. Fundația *Surorile Clarise*;
17. Rotary Club Bucuresti.
18. FLAG Brăila - parteneriat în cadrul proiectului *Creative HUB - Incubator de*

idei destinat revitalizării și valorificării identității locale;

19. Fundația *Progress* - proiectul *Code Kids* - echipe de mici programatori - localități din jud. Brăila;
20. ONG *Niciodată singuri* - prietenii vârstnicilor - activități pentru seniori;
21. Asociația *Simbio Brăila - Stop Bulling!*
22. ANBPR;
23. CONAF - Confederația Națională pentru Antreprenoriat Feminin Brăila.

B. Instituții publice

1. Penitenciarul Brăila;
2. Centrul de Detenție Tichilești (Brăila);
3. Serviciul Județean Al Arhivelor Naționale Brăila;
4. Palatul Copiilor Brăila;
5. Inspectoratul Școlar Județean Brăila;
6. Institutul Francez din România;
7. Direcției Generale Anticorupție - Serviciul Județean Anticorupție Brăila;
8. Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Brăila.
9. Muzeul Brăilei *Carol I - Festivalul Istoric Vladislav I*;
10. Teatrul *Maria Filotti* Brăila - *Cine este Mona?* - Prezentare Mihail Sebastian;
11. Centrul Județean de Excelență Brăila - *CDIdei în cărți*;
12. Biblioteca Județeană ASTRA Sibiu - digitizarea periodicelor brăilene interbelice;
13. Centrul Multifuncțional Lacu Dulce - Club de lectură *Povesti pentru copii isteți*; Atelier de robotică;
14. Biblioteca Județeană *G.T. Kirileanu* Neamț, Biblioteca Județeană *Octavian Goga* Cluj, Biblioteca Bucovinei *I.G. Sbiera* Suceava, Biblioteca Județeană *I.A. Bassarabescu* Giurgiu, Biblioteca Comunală *Al. Graur*, comuna Reviga, jud. Ialomița, Biblioteca Județeană *Al. D. Xenopol* Arad, Biblioteca Județeană *Al. Odobescu* Călărași, Biblioteca Județeană *C. Sturdza* Bacău, Biblioteca Județeană *Ion Heliade Rădulescu* Dâmbovița, Biblioteca Comunală *Mahmudia*, jud. Tulcea, Biblioteca Municipală *Radu Rosetti* Onești, Biblioteca Orășenească *Prof. Ion Buzea* Măcin, jud. Tulcea, Biblioteca Județeană *Antim Ivireanul* Vâlcea - Proiect Național de Scriere Creativă *Fantezii literare*;
15. Căminul de bătrâni *Sf. Petru si Pavel*- activități cu seniorii.

C. Unități școlare:

Grădinițe

- 1) Grădinița cu Program Prelungit nr. 47 Brăila (161 / 25.01.2024)
- 2) Grădinița cu Program Prelungit nr. 7 *Lizuca* Brăila (2049 / 30.09.2024)
- 3) Grădinița cu Program Prelungit nr. 48 Brăila (2061 / 01.10.2024)
- 4) Grădinița cu Program Prelungit nr. 51 *Așchiuță* Brăila (2131 / 10.10.2024)
- 5) Grădinița cu Program Prelungit nr. 47 Brăila (2186 / 16.10.2024)

Scoli Generale

1. Școala Generală *Ion Creangă* (332 / 16.02.2024)
2. Școala Generală *Ion Băncilă* (735 / 11.04.2024)
3. Școala Gimnazială *A.S. Pușkin* (751/15.04.2024)
4. Școala Gimnazială *Sfântul Andrei* (2116 / 08.10.2024)
5. Școala Gimnazială *Mihu Dragomir* (2216 / 21.10.2024)
6. Școala Gimnazială *Vasile Alecsandri* (2397 / 13.11.2024)
7. Școala Gimnazială *I.L. Caragiale* (2434 / 14.11.2024)
8. Școala Gimnazială *A.S. Pușkin* (2527 / 21.11.2024)
9. Școala Gimnazială *Gropeni* (2558 / 25.11.2024)
10. Școala Generală *Ion Băncilă* (2570 / 27.11.2024)
11. Școala Generală *Ion Creangă* (2591 / 02.12.2024)

Colegii și Licee

1. Colegiul Național *Gheorghe Munteanu Murgoci* (249 / 07.02.2024)
2. Colegiul Național Pedagogic *D.P. Perpessicius* (296 / 02.02.2024)
3. Colegiul Național Pedagogic "D.P. Perpessicius", proiect *Lumea minunată a cărților* (310 / 14.02.2024)
4. Colegiul Economic *Ion Ghica* (322 / 15.02.2024)
5. Liceul cu Program Sportiv Brăila (711 / 10.04.2024)
6. Liceul de Arte *Haricleea Darclee* Brăila (769 / 16.04.2024)
7. Colegiul Economic *Ion Ghica* (2132 / 10.10.2024)
8. Colegiul Național *Ana Aslan* (2208 / 18.10.2024) – *Carnavalul Personajelor Literare*
9. Colegiul Național *Ana Aslan* (2207 / 18.10.2024) – *Împreună pentru Speranță*
10. Colegiul Național *Nicolae Bălcescu* Brăila (2070 / 02.10.2024)
11. Colegiul Economic *Ion Ghica* (2332 / 05.11.2024)

12. Liceul de Arte H. Darclée (2370 / 12.11.2024)
13. Colegiul Național *Nicolae Iorga* Brăila (2424 / 13.11.2024)
4. Colegiul Național *Gheorghe Munteanu Murgoci* (2418 / 13.11.2024)
15. Colegiul Național Anghel Saligny (2437 / 15.11.2024)
16. Colegiul Economic *Ion Ghica* (2413 / 13.11.2024)
17. Colegiul Tehnic *Costin D. Nenitescu* (2414 / 13.11.2024)
18. Liceul cu Program Sportiv Brăila (2406 / 13.11.2024)
19. Liceul Tehnologic *Panait Istrati* Brăila (2420 / 13.11.2024)
20. Colegiul Național *Nicolae Bălcescu* Brăila (2417 / 13.11.2024)
21. Colegiul Național *Nicolae Iorga* Brăila (2415 / 13.11.2024)
22. Colegiul Național *Ana Aslan* (2411 / 13.11.2024)
23. Colegiul Național Pedagogic *D.P. Perpessicius* (2407 / 13.11.2024)
24. Liceul Teoretic *Mihail Sebastian* (2419 / 13.11.2024)
25. Liceul Tehnologic *Edmond Nicolau* Brăila (2405 / 13.11.2024)
26. Liceul Teoretic *Mihail Sebastian* (2714 / 16.12.2024)

Alte instituții de învățământ:

1. Centrul Județean de Excelență Brăila (CJEBr, 1867 / 07.09.2024)
2. Universitatea *Constantin Brâncoveanu* din Pitești (2189 / 16.10.2024)
3. Centrul Școlar de Educație Inclusivă Brăila (2241 / 23.10.2024).

D. Societăți Comerciale

1. *Poem Caffe*- programul *Cu și despre ciocolată* (Clubul de vacanță)
2. SC. Metronom Brăila
3. SC. Uberum Brăila
4. Editura Sf. Ierarh Nicolae
5. Editura Arco Iris Brașov - *Târgul de Carte, septembrie 2022*
6. Pizza Radu Brăila
7. Vard Brăila
8. Cabinet de Psihologie Luminița FilipoiuFrontera SRL
9. Franklin Templeton Investments,
10. Romnav SA,
11. Cargus SRL,
12. Clinica Mateus,
13. TCMA and Son SRL (Pizza Radu),
14. Office Max SRL,
15. Reproind SRL,
16. Vard Brăila SA,
17. Grup Rulm SRL,
18. Eosad Trade SRL,

19. Credimob SRL,
20. Amibios SRL,
21. Ezean Grain SRL,
22. 2B Intelligent Soft SA
23. Pizzeria La Grecu

E. Autorități Locale

În cursul anului 2024, am colaborat toate unitățile administrativ teritoriale ale Județului Brăila în vederea asigurării resurselor materiale și umane necesare derulării activității bibliotecilor publice din județ.

1. *Festivalul istoric "Vladislav I"* în parteneriat cu Primăria Brăila în, ed. a III-a.
2. *Târgul de carte 2024* - în parteneriat cu *Primăria Brăila*
3. Consiliul Județean Brăila
4. Primăria Municipiului Brăila.
5. Primăria Orașului Năvodari
6. Primăria Măxineni
7. Primăria Unirea
8. Primăria Chiscani

F. Proiecte cu finanțare externă

1. Proiectul "Creative Hub Brăila - Incubator de idei destinat revitalizării și valorificării identității locale", SMIS:156230. Valoare proiectului a fost de 180.642,86 lei fără TVA.

G. Activități cu publicul în anul 2024

În anul 2024 au fost realizate toate acțiunile cuprinse în Programul anual culturale pentru anul 2024, pe lângă acestea au mai fost realizate o multitudine activități la propunerea bibliotecarilor sau urmare a o serie de parteneriate.

IANUARIE

Nr. Crt	Sectie	Nr. ateliere per activitate	Denumire activitate	Tematica	Nr. Participanți
1.	IM	5	Alcoolicii anonimi (internă)	-întâlnirea grupului de suport	48
		2	Un an mai târziu (internă)	-realizarea unui clip de prezentare la inițiativa Parlamentului European	12
		1	Vizită la bibliotecă (internă)	-prezentarea serviciilor bibliotecii elevilor clasei a IX-a de la Liceul Tehnologic <i>Edmond Nicolau</i> Brăila	30
		1	Ziua Culturii Naționale (internă)	-prezentarea și vizionarea expoziției documentare cu ocazia Zilei Culturii Naționale (15 ianuarie)	40
		1	Vizită la bibliotecă (internă)	-prezentarea serviciilor bibliotecii elevilor de la Liceul Tehnologic <i>Matei Basarab</i> din Măxineni	40
		1	Trifoiul lui Mulțumesc (externă)	-activitate destinată tinerilor cu autism	22
		1	Dor de Eminescu (internă)	-activitate destinată tinerilor beneficiari ai Organizației <i>Trebuie</i> Brăila	26
		1	Sunt creativ (internă)	-atelier handemade	10
		1	Educație anticorupție (internă)	activitate de informare anticorupție	80
		1	Îmbrățișări pentru Andrei (externă)	-activitate destinată tinerilor cu autism	50
		1	Solve the case (internă)	-activitate desfășurată cu voluntarii de la Asociația Simbio Brăila	18
		1	Dar cine e de fapt Bijou? (internă)	-activitate desfășurată cu elevii clasei pregătitoare A de la Școala Gimnazială <i>Sf. Andrei</i> Brăila	22
		1	Program pentru îmbrățișări NON-STOP (externă)	-activitate destinată tinerilor cu autism	21
		1	Să învățăm să coasem! (internă)	– atelier bilunar de cusături pentru copii	8
		1	Mica Unire (internă)	-activitate destinată tinerilor beneficiari ai	19

				Organizației <i>Trebuie Brăila</i>	
		1	Împreună suntem Bravo! (internă)	- activitate destinată tinerilor beneficiari ai Asociației <i>Bravo!</i> Brăila	20
		1	Calendarul faptelor bune (internă)	-atelier de quilling cu copiii de la Fundația Surorile Clarise	14
		1	Pe urmele lui Apolodor (internă)	- atelier creativ de geografie	10
		1	Scrisoarea anotimpului alb (externă)	- activitate destinată tinerilor cu autism	20
		1	Extemporal și la dirigenție – Împreună contăm ediția a XIII-a (externă)	- simpozion național cu participare internațională	110
		1	Fascinația lecturii (externă)	-activitate desfășurată cu copiii de la Cantina Socială <i>Sfântul Vasile cel Mare</i>	8
		1	Colorăm viața (internă)	-atelier destinat copiilor cu CES	10
2.	Mediate ca	7	Vizionare	Film	63
		3	Atelier de grafică	Grafică	38
		4	Arta lumii	Atelier de artă	76
	Sala de lectură	1	Desenăm emoții	atelier dezvoltare personală	5
		1	Un gând și o recomandare de lectură		8
		1	Lucrăm și ne distrăm	atelier creativ	9
	Ludoteca	4	Nino Nino		34
		1	Vizită Grădinița Waldorf		15
		1	Nino Nino în dor de Eminescu		30
		1	Povești la gura sobei		40
TOTAL		51			956

FEBRUARIE

Nr. Crt	Sectie	Nr. ateliere per activitate	Denumire activitate	Tematica	Nr. Participanți
5.	IM	1	Vulcanii (internă)	- activitate destinată adulților beneficiari ai DGASPC Brăila	18
		1	O floare în zăpadă (externă)	- activitate destinată tinerilor beneficiari ai Asociației <i>SOS Autism</i> Brăila	24
		5	Alcoolicii anonimi (internă)	- întâlnirea grupului de suport	72
		1	Ziua ursului (internă)	-activitate destinată adulților beneficiari ai	23

			Organizației Trebuie Brăila	
2	Să învățăm să coasem (internă)	- atelier bilunar de cusături pentru copii	46	
1	ZICI 2024 (internă)	- activitate desfășurată cu elevii clase a III a B de la Școala Gimnazială Fănuș Neagu Brăila cu ocazia Zilei Internaționale a Cititului Împreună	30	
2	Fascinația lecturii (externă)	- activitate desfășurată cu copiii de la Cantina Socială Sfântul Vasile cel Mare cu prilejul Zilei Internaționale a Cititului Împreună	20	
1	Sunt creativ (internă)	– atelier handemade	10	
1	Călători prin România (internă)	-atelier lunar de geografie	8	
2	Caruselul emoțiilor (internă)	- atelier de dezvoltare personală pentru adolescenți	15	
1	Ce poate face o furnică (internă)	- activitate desfășurată cu preșcolarii de la Grădinița Sportivă Brăila în cadrul programului Școala Altfel	62	
1	Care-i faza cu cititul? (internă)	-sesiune de lectură publică, activitate dedicată Zilei Naționale a Lecturii	32	
1	Tur ghidat (internă)	– prezentarea serviciilor și colecțiilor bibliotecii elevilor clasei a IX-a de la Colegiul Pedagogic D.P.Perpessicius Brăila	28	
1	Educație anticorupție (internă)	- activitate de informare anticorupție desfășurată împreună cu elevii clasei a XI-a de la Liceul Teoretic Mihail Sebastian Brăila	29	
1	Atelier de Quilling (internă)	—atelier creativ handemade	28	
1	Invizibili (internă)	- activitate desfășurată cu elevii clasei a II a de la Liceul Teoretic Anghel Saligny Brăila în cadrul programului Școala Altfel	25	
1	Aventuri în Țara Prieteniei (internă)	- activitate desfășurată cu elevii clasei a II a de la Liceul de Artă Hariclea Darclée Brăila în cadrul Zilei Naționale a Lecturii	24	
1	Somnul care nu vroia să	- activitate desfășurată	35	

			mergă la somn (internă)	cu preșcolarii de la Grădinița Nr.48 <i>Luceafărul Brăila</i> cu prilejul <i>Zilei Naționale a Lecturii</i>	
		1	Joc și Artă (internă)	-vernisaajul expoziției realizată de elevii clasei a II-a B, Școala Gimnazială <i>Ion Creangă</i> Brăila	50
		1	Eu citesc...Tu citești...Noi citim (internă)	-prima ediție a Concursului Județean <i>Eu citesc...Tu citești...Noi citim</i> – concurs de comunicare orală, verbală, paraverbală și nonverbală	37
		1	Colorăm viața (internă)	- atelier destinat copiilor cu CES, cu prilejul <i>Zilei Naționale a Lecturii</i>	12
		1	Copacul morocănos (internă)	- activitate destinată adulților beneficiari ai Organizației <i>Trebuie</i> Brăila	23
		1	La ceas de sărbătoare (externă)	- activitate destinată beneficiarilor Asociației <i>SOS Autism Brăila</i>	22
		1	Tur ghidat (internă)	-prezentarea clădirii de patrimoniu	4
		1	Sărbătoarea Dragobetelui, sărbătoarea iubirii (externă)	-activitate destinată tinerilor beneficiari ai Asociației <i>SOS Autism</i> Brăila	22
		1	Atelier de Miniaturi (internă)	-atelier handmade desfășurat cu participarea copiilor de la Fundația <i>Surorile Clarise</i>	11
6.	Mediat eca	11	Vizionare	Film	177
		3	Atelier de grafică	Grafică	52
		4	Atelier "Arta lumii"	Artă	79
		1	Atelier "Țestoasa și iepurele"	Film + handmade	24
		1	Atelier "Leul mieluşel"	Film + handmade	25
	Sala de lectura	1	Un gând și o recomandare de lectură		7
		2	Desenăm emoții		17
		1	Lucrăm și ne distrăm		20
		1	Mărțișoare cu sclipici		10
	Ludote ca	5	Nino Nino		61
		5	Ziua Internațională a Cititului Împreună		220
		1	O clipă ca-n povești		60
		1	O altfel de lectură		21
		1	Universul minunat al cărților		27

		1	Cartea, o experiență fascinantă		60
		1	Ziua Națională a Lecturii		30
		1	Premierea concursului <i>Eminescu în vers și culoare</i>		80
		1	Moara cu cerneală		60
		1	În vizită		21
	Automatizare	1	<u>Brăila Tech Sprint Hackathon</u>	Concurs - Casa Tineretului	150
		1	<i>Poveștile ie</i>		13
		1	Concurs de scriere corectă		15
		2	Fantezii literare	Atelier de scriere creativă	10
		2	<i>Povești pentru copii isteți</i>	externă – Centrul Comunitar Lacu Dulce	22
		1	<i>Activități cu seniorii</i>	externă-Căminul de bătrâni Sf. arhangheli Petru și Pavel	10
		1	<i>O altfel de lectură</i>	Grădinița nr. 1	30
		1	<i>Să citim împreună</i>	Școala gimnazială Mihai Dragomir	17
		1	<i>De ce iubim Brăila</i>		15
	Makers pace	20	Robotică (internă)	Programare, mecanică	80
		1	First Lego League – Campionat Regional Bucuresti	Programare, mecanică	9
		1	Demonstratie Robotica (liceul Murgoci)	Demo	6
		2	CodeKids		12
	Colectii speciale	4	ATELIER DE CALIGRAFIE pentru copii, 6-10 ani		60
		3	ATELIER DE CALIGRAFIE pentru copii refugiați ucraineni, 6-10 ani		34
		2	ATELIER DE PICTURĂ Veselie și culoare , pentru copii 7-10 ani		30
		6	ATELIER de limba engleză pentru adulți Nivel Începător		60
		1	Prezentarea documentelor rare din Colecții Speciale. Vizită elevi cl 10 Colegiul Murgoci		15
		1	Prezentarea documentelor rare din Colecții Speciale. Vizită elevi cl 9 Liceul		20

			Pedagogic		
		1	Prezentarea documentelor rare din Colecții Speciale. Vizită elevi cl 3, Scoala Mihai Dragomir		20
		8	STELE PE CERUL MUZICII Activitate de educatie artistica pentru tineri și adulți		100
		2	ATELIER "Muzica spiritului liber – Rock, Punk & Metal"		11
		1	ZIUA NAȚIONALĂ A LECTURII		25
		1	JULES VERNE -196 de ani de la naștere-activitate cu elevi de liceu		20
		1	ZIUA INTERNAȚIONALĂ A CITITULUI ÎMPREUNĂ. Sesiuni de lectură cu elevi din ciclu primar. 1. Banda lui Garfield.		14
	Centrul Multicultural	8	ATELIER de limba engleză pt copii- ENGLISH IS FUN		65
		3	ZIUA INTERNAȚIONALĂ A CITITULUI ÎMPREUNĂ.	Sesiuni de lectură cu elevi din ciclu primar. 1.Cum citim o bandă desenată 2.Un motan portocaliu la bibliotecă 3. Citim, ascultăm, ne distrăm	36
		1	Prezentarea Centrului Cultural American și a Bibliotecii Franceze elevilor de liceu		21
		1	Prezentarea Centrului Cultural American și a Bibliotecii Franceze elevilor de liceu		26
		1	VALENTINE'S DAY -expoziție de felicitări și eseuri		33
		1	BLIND BOOK/ VALENTINE'S DAY -dezbatere cu elevi de liceu		33
		2	ZIUA NAȚIONALĂ A LECTURII - sesiune de lectură pentru preșcolari Grădinița cu program prelungit nr. 48, în parteneriat cu educatoarele Daniela Ionescu, Alexandra		42

			Dinulescu.		
		1	DRAGOBETE sau VALENTINE' S DAY -dezbateri cu elevi de liceu		10
13.	Sediul central	0			0
TOTAL		160			2825

MARTIE

Nr. crt	Sectie	Nr. ateliere per activitate	Denumire activitate	Tematica	Nr. Participanți
1	IM	2	Fascinația lecturii (externă)	- activitate desfășurată cu copiii de la Cantina Socială <i>Sfântul Vasile cel Mare</i>	20
		2	Să învățăm să coasem (internă)	- atelier bilunar de cusături pentru copii	41
		1	De Mărțișor! (internă)	- activitate desfășurată împreună cu preșcolarii de la Grădinița <i>Armonia</i>	28
		1	Mărțișorul – zâmbet pentru cei din jur (internă)	-activitate desfășurată cu participarea persoanelor private de libertate de la <i>Penitenciarul Brăila</i> , persoanelor adulte din cadrul <i>DSASPC Brăila</i> și a tinerilor de la <i>Asociația SOS Autism Brăila</i>	50
		4	Alcoolicii anonimi	- întâlnirea grupului de suport	59
		1	Colorăm viața (internă)	- atelier destinat copiilor cu CES	8
		1	Atelier de Miniaturi (internă)	-atelier creativ handmade	17
		1	Apa, izvorul vieții (internă)	- activitate destinată adulților beneficiari ai <i>DGASPC Brăila</i>	15
		4	Caruselul emoțiilor (internă)	- atelier de dezvoltare personală pentru adolescenți	43
		1	Pe tine ce te face fericit? (externă)	- activitate destinată tinerilor cu autism	31
		2	Patrimoniul local, punte între generații (internă)	- activitate desfășurată cu elevii cls. I de la Școala Gimnazială <i>Sf. Andrei Brăila</i>	50
		1	Atelier de Quilling (internă)	-atelier handmade destinat copiilor de la Fundația <i>Surorile Clarise Brăila</i> și copiilor din Ucraina	16

		1	Alege să fii liber! (internă)	activitate desfășurată în parteneriat cu Penitenciarul Brăila, cu participarea elevilor de la Colegiul Economic <i>Ion Ghica</i> Brăila	73
		1	Oaspeți în bibliotecă! (internă)	-vizită	8
		1	Călător prin România (internă)	– atelier creativ de geografie	9
		1	Sunt creativ! (internă)	– atelier handemade	7
		1	Ziua Mondială a Apei (internă)	- activitate destinată adulților beneficiari ai <i>DSASPC</i> Brăila	25
		1	Apa, esența vieții! (externă)	- activitate destinată tinerilor cu autism	22
		1	Matemart (internă)	-activitate desfășurată cu participarea elevilor de la Liceul de Artă <i>Hariclea Darclee</i> Brăila	78
		2	Săptămâna verde (internă)	– activitate desfășurată cu elevii clasei I de la Școala Gimnazială <i>Ecaterina Teodorescu</i> Brăila	81
		1	Actor și spectator (internă)	-activitate destinată adulților beneficiari ai <i>DSASPC</i> Brăila	17
		1	Flori de primăvară (internă)	- activitate destinată adulților beneficiari ai Organizației <i>Trebuie</i> Brăila	23
		1	La mulți ani SOS Brăila (externă)	- activitate destinată tinerilor cu autism	21
2.	Mediate ca	12	Vizionare	Film	200
		3	Atelier de grafică	Grafică	33
		4	Atelier “Arta lumii”	Artă	79
3.	Sala de lectura	1	Un gând și o recomandare de lectură		7
		1	Desenăm emoții – atelier dezvoltare personală		9
		1	Lucrăm și ne distrăm – atelier creativ		15
4.	Ludotec a	6	Nino Nino (3 exterior)		88
		3	Săptămâna apelor- o aventură interactivă		125
		1	Lecția de limba română		12
		3	Atelier pictură		27
		1	Hai cu noi în Bărăgan!(exterior)		150
		1	Concurs de creație literară <i>Și eu știu să scriu!</i>		95
5.	Automa tizare	1	Poveștile ei		12
		2	Niciodată singuri		20
		2	Povești pentru copii isteți	externă – Centrul	17

				<i>Comunitar Lacu Dulce</i>	
		1	Activități cu seniorii	Căminul de bătrâni Sf. arhangheli Petru și Pavel	10
6.	Makers pace	20	Robotică	Programare, mecanica	120
		3	CodeKids		11
		1	First Tech Challenge Regionala Iasi- Premiul <i>Finalist Alliance, Connect Award 2nd Place</i>	Programare, mecanica	18
		1	First Tech Challenge Nationala Iasi – Premiul <i>Innovate Award – Locul II. Dean's List Final List. Dean's List</i>	Programare, mecanica	18
		8	Modelare 3D	Desen tehnic infografic	12
7.	Colecții speciale	3	ATELIER DE CALIGRAFIE pentru copii, 6-10 ani		45
		3	ATELIER DE CALIGRAFIE pentru copii refugiați ucraineni, 6-10 ani		30
		1	ATELIER DE PICTURĂ <i>Vesellie și culoare</i> , pentru copii 7-10 ani		15
		8	ATELIER de limba engleză pentru adulți Nivel începător		60
		1	Prezentarea documentelor rare din Colecții Speciale	Vizită bibliotecari de la Biblioteca Județeană Prahova	40
		1	Prezentarea documentelor rare din Colecții Speciale.	Vizită elevi colegiul Național Gh. M. Murgoci	20
		2	Ziua Internațională a presei libere.	Atelier creativ cu elevi de liceu	25
		2	ATELIER "Muzica spiritului liber – Rock, Punk & Metal"		11
		2	Muzica spiritului liber – Rock, Punk & Metal"	Atelier cu elevi de liceu	14
		1	ZIUA INTERNAȚIONALĂ A FRANCOFONIEI	Elevi de gimnaziu	25
		1	ZIUA INTERNAȚIONALĂ A FRANCOFONIEI		23
		12	STELE PE CERUL MUZICII	Activitate de educație artistică pentru tineri și adulți	90
8.	Centrul Multicultural	6	ATELIER de limba engleză pt copii- ENGLISH IS FUN		43
		1	VESTITORII PRIMĂVERII.	Atelier handmade cu elevi de gimnaziu și ciclu primar	28
		1	SAINT PATRICK'S DAY.	Tradiții și obiceiuri irlandeze-activitate cu	17

				elevi de gimnaziu	
		1	ZIUA INTERNAȚIONALĂ A MATEMATICII.	Activitate cu elevi de gimnaziu.	15
		1	SAINT PATRICK s DAY.	EXPOZIȚIE tematică cu elevi de gimnaziu	15
		1	JOURNEE INTERNATIONALE de la FRANCOPHONIE	Concurs interactiv cu elevi de liceu	26
		1	JOURNEE INTERNATIONALE de la FRANCOPHONIE.	Activitate cu elevi de gimnaziu	22
9.	Sediul central	1	AlterEgo	Cenaclu literar	16
		1	Lansare de carte	Cărți publicate la Editura "TipoMoldova" Iași	20
TOTAL		160			2420

APRILIE

Nr. crt.	Sectie	Nr. ateliere / activitat e	Denumire activitate	Tematica	Nr. Participanți
1	IM	4	Alcoolicii anonimi (internă)	- întâlnirea grupului de suport	52
		1	Atelier de Miniaturi (internă)	-atelier creativ handmade	15
		1	Atelier de Quilling (internă)	- atelier handmade desfășurat împreună cu copii din Ucraina	9
		1	Cartea și bibliotecarul (intern)	activitate desfășurată împreună cu elevii clasei I B de la Școala Gimnazială Vlaicu Vodă Brăila	26
		2	Caruselul emoțiilor (internă)	- atelier de dezvoltare personală pentru adolescenți	21
		1	Călători prin România (internă)	-atelier de geografie pentru elevi	8
		1	Colorăm viața (internă)	- atelier destinat copiilor cu CES	10
		1	Copiii au opinii (externă)	- jurizarea elevilor participanți la Concursul Județean Copiii au opinii, ediția a V-a	42
		1	Iepurașul de Paște (internă)	- activitate destinată adulților beneficiari ai Organizației Trebuie Brăila	22
		1	Ionuț la 25 de primăveri! (externă)	- activitate destinată tinerilor cu autism	26
		1	În zi de sărbătoare! (externă)	-activitate destinată tinerilor cu autism	21
		1	Paștele, sărbătoarea tuturor (internă)	-activitate desfășurată în parteneriat cu persoane defavorizate de la	48

				Penitenciarul Brăila, Asociația SOS Autism și DGASPC Brăila	
		1	Pentru tine primăvară! (internă)	- activitate destinată adulților beneficiari ai DGASPC Brăila	18
		1	Pisi Story cu Bijou (internă)	-activitate desfășurată împreună cu elevii clasei I de la Școala Gimnazială <i>Sf. Andrei</i> Brăila	25
		1	Rândunica (externă)	-activitate destinată tinerilor cu autism	19
		2	Să învățăm să coasem! (internă)	- atelier bilunar de cusături pentru copii	45
		1	Școala Altfel (II) (internă)	-activitate desfășurată împreună cu preșcolarii de la Grupa Mare a Grădiniței nr.48 – <i>Luceafărul</i>	30
		1	Sunt creativ! (internă)	atelier handmade	18
		1	Școala altfel (I) (internă)	activitate desfășurată împreună cu elevii Școlii Gimnaziale <i>Ion</i> <i>Băncilă</i> Brăila	28
		1	Vizită la Bibliotecă (internă)	prezentarea secțiilor bibliotecii și colecțiilor de carte copiilor de la Fundația <i>Surorile</i> <i>Clarise</i>	17
		1	Vizită la bibliotecă (internă)	prezentarea serviciilor și colecțiilor bibliotecii elevilor clasei a VI-a C de la Școala Gimnazială <i>Mihu Dragomir</i> Brăila	15
		1	Paștele în familia Sos Autism		28
2.	Mediat eca	15	Vizionare	Film	203
		1	Atelier de grafică	Grafică	15
		4	Atelier "Arta lumii"	Artă	62
3.	Sala de lectura	1	Desenăm emoții	atelier dezvoltare personală	6
		1	Atelier creativ – în exterior (C.P.P.V. Lacu- Sărat)		30
		1	Lucrăm și ne distrăm – atelier creativ		15
		1	Emoții din povești – atelier lectură		40
		1	Ziua Munților – Săptămâna Verde - atelier de desen		20
		1	Un gând și o recomandare de lectură		8
4.	Ludote ca	6	Grup artistic Nino - Nino (1 exterior)		97
		1	<i>Prietenie pe o sfoară</i>		18
		1	Ziua Internațională a		45

			cărții pentru copii		
		1	Premierea Concursului Național <i>Și eu știu să scriu!</i> (internă + on-line)		45
		1	Atelier pictură		9
		1	<i>Misterul cuvântului din cartea goală</i>		25
		2	<i>Nu consuma plastic, frate!</i> (1 exterior)		54
		1	Ziua Internațională a cărții/Premiere concurs <i>Jocuri cu imagini și text</i>		80
		3	Atelier pentru copii ucraineni		39
		1	Poveste de Paște		21
		1	Petunia		15
5.	Automatizare	1	POVEȘTI PENTRU COPII ISTETI	Centrul Comunitar Lacu Dulce	13
		1	Petunia		11
		1	ACTIVITĂȚI CU SENIORII	Căminul de bătrâni Sf Apostoli Petru și Pavel	7
		1	SĂPTĂMANA VERDE		6
		1	De ce iubim Brăila	Școala Miha Dragomir	55
		1	Ziua Bibliotecarului	Activitate cu Liceul cu Program Sportiv	27
		1	Lansare de carte, Liviu Chifane		60
6.	Makers pace	18	Robotică (interna)	Programare,mecanica	90
		3	CodeKids		10
		1	MARATONUL PENTRU EDUCATIE ANTREPRENORIALA EDITIA II- PREMIUL I	Programare,mecanica	18
		10	Modelare 3D	Desen tehnic infografic	14
9.	Sediul central	1	Lansare de carte, Violeta Craiu		70
		1	Lansarea Antologiei Cenuclului Alter Ego		65
TOTAL		113			1836

MAI

Nr. crt.	Sectie	Nr. ateliere per activitate	Denumire activitate	Tematica	Nr. Participanți
1	IM	1	9 Mai –Ziua Europei (extern)	- activitate pentru tineri cu autism	22
		1	Bravo și minunata primăvară! (extern)	- activitate ptr adulți beneficiari ai DGASPC Brăila	17
		1	Extemporal și la dirigenție (extern)	-simpozion	38
		1	Colorăm viața	- atelier destinat copiilor	15

			(intern)	cu CES	
		1	Verde, mergi! Roșu, stai! (intern)	- activitate destinată adulților beneficiari ai Organizației <i>Trebuie</i> Brăila	23
		6	Șah (intern)	- cursuri de șah	101
		4	Alcoolicii anonimi (intern)	- întâlnirea grupului de suport	78
		1	Călători prin România! (intern)	- atelier de geografie	8
		1	La mulți ani Marius! (extern)	- activitate pentru tinerii cu autism	24
		1	Sunt creativ! (intern)	- atelier handmade	12
		2	Caruselul emoțiilor (intern)	- atelier dezvoltare personală pentru adolescenți	22
		1	Să învățăm să coasem! (intern)	- atelier de cusături pentru copii	24
		1	Atelier de Quilling (intern)	- atelier handmade	35
		1	Fascinația lecturii (extern)	- activitate desfășurată cu copiii de la Cantina Socială <i>Sfântul Vasile</i> <i>cel Mare</i>	7
		1	Povestea bujorului (extern)	- activitate destinată tinerilor cu autism	23
		1	Educație anticorupție	- activitate de informare anticorupție desfășurată împreună cu elevii Liceului <i>Ghe K.</i> <i>Constantinescu</i> Brăila	55
		1	Păunul, pasăre măiastră (extern)	- activitate destinată tinerilor cu autism	24
		1	Proiect MATEMART	- festivitate de premiere	130
2.	Mediat eca	7	Vizionare	Film	78
		1	Atelier de grafică	Grafică	26
		3	Atelier "Arta lumii"	Artă	30
3.	Sala de lectura	1	Ziua Mondială a Libertății Presei – expoziție documentară		6
		1	Desenăm emoții – atelier dezvoltare personală		7
		1	Activitate recreativă – exterior – Căminul pentru persoane vârstnice Lacu Sărat		15
		1	Un gând și o recomandare de lectură		8
		1	Lucrăm și ne distrăm – atelier creativ		16
4.	Ludote ca	8	Grup artistic Nino - Nino (2 exterior)		114
		1	<i>Prietenie pe o sfoară</i>		75
		1	Concurs Național <i>Vreau să devin reporter, ediția a IV-a</i>		32
		1	<i>Hai cu noi în Bărăgan!</i> (exterior)		75

		1	Atelier pictură		10
		1	Brăila în Miniatură		110
		1	Nino Nino te iubește, la o carte și citește! (exterior)		50
		3	Atelier pentru copii ucraineni		33
5.	Automatizare	1	Poveștile ei		11
		1	POVEȘTI PENTRU COPII ISTEȚI	Centrul Comunitar Lacu Dulce	7
		1	Activități cu seniorii		10
6.	Maker space	19	Robotică (interna)	Programare, mecanica	120
		4	CodeKids(interna)	Programare	10
		13	Modelare 3D	Desen tehnic infografic	10
		1	Concurs MARATONUL PENTRU EDUCATIE ANTREPRENORIALA – Bucuresti. - Mențiune	Programare, mecanica,	9
9.	Sediul central	1	Dialog între generații la Biblioteca Județeană		85
		1	Lansare de carte Octavian Osanu, Biserica Sf Cruce		45
10.	Colecții Speciale	3	ATELIER DE CALIGRAFIE	pentru copii, 6-10 ani	25
		2	ATELIER DE CALIGRAFIE	pentru copii refugiați ucraineni, 6-10 ani	32
		1	ATELIER DE PICTURĂ Veselie și culoare	pentru copii 7-10 ani	10
		4	ATELIER de limba engleză pentru adulți	Nivel începător	20
		1	Ziua copilului !		14
		6	Arta din condei.	Concurs	25
		1	Ziua Biodiversității !		22
		2	ATELIER "Muzica spiritului liber – Rock, Punk & Metal"		11
		1	Treasure Hunt		24
		1	Saptamana Luminată	expoziție cu vernisare la Teatrul Maria Filotti. Expuse documente cu tematică bisericească, religioasă, pascală.	80
		12	STELE PE CERUL MUZICII	Activitate de educație artistică pentru tineri și adulți	100
		1	MY FAVOURITE LONDON MUSEUM	-expoziție cu lucrări tematice ale elevilor de la Școala Gimnazială "I. Creangă"	25
		1	THE BRITISH MUSEUM	Virtual Tour- activitate cu elevi de gimnaziu	29
		1	"Inițiativa De Cetățenie Activă- Conferință cu tematică de mediu"	activitate cu elevi de liceu (Colegiul Național "N. Bălcescu" Brăila)	140
11.	Centrul Cultural	1	My family !	Școala Gimnazială Sf. Andrei	27
		1	The Future through	expoziție cu lucrări	26

	Ameri can		children s eyes	tematice ale elevilor de la Șcpala Gimnazială Sf Andrei	
		1	Children s Day	activitate cu elevi de gimnaziu	14
		1	Vânătoarea de comori	activitate cu elevi români și spanioli	29
		8	ATELIER de limba engleză pt copii- ENGLISH IS FUN		68
TOTAL		151			2371

IUNIE

Nr. crt.	Sectie	Nr. ateliere per activitat e	Denumire activitate	Tematica	Nr. Participanți
1	IM	2	1 iunie- Ziua Internațională a Copilului (externă)	-activitate dedicată Zilei Copilului	278
		1	Atelier literar (internă)	- activitate desfășurată împreună cu elevii clasei a IV-a de la Școala Generală <i>Fănuș Neagu</i> Brăila	27
		1	Colorăm viața (internă)	- atelier destinat copiilor cu CES	12
		1	Lecții de viață (internă)	-activitate desfășurată în cadrul <i>Campaniei de prevenire a criminalității, precum și de facilitare a reintegrării sociale a persoanelor private de libertate</i>	56
		1	Bravo, de Ziua Internațională a Îmbrățișării Pisicii (internă)	- activitate destinată adulților beneficiari ai DGASPC Brăila	21
		4	Alcoolicii anonimi (internă)	- întâlnirea grupului de suport	67
		2	Caruselul emoțiilor	- atelier de dezvoltare personală pentru adolescenți	14
		1	La mulți ani Sofia! (externă)	- activitate destinată tinerilor cu autism	31
		1	Fascinația lecturii (externă)	-proiect educațional dedicat copiilor care provin din familii dezavantajate	10
		1	Sunt creativ	-atelier handmade	12

		1	Regele florilor – trandafirul	- activitate destinată adulților beneficiari ai Organizației <i>Trebuie</i> Brăila	21
		1	Călători prin România	-atelier lunar de geografie	10
		1	Legenda păunului	- activitate destinată tinerilor cu autism	27
		1	Și eu te iubesc, Gabriel! (extern)	-atelier creativ de pictură, desfășurat în cadrul unui eveniment caritabil	120
		1	Colorăm viața	- atelier destinat copiilor cu CES	8
		1	Literatura și scena (externă)	-activitate desfășurată împreună cu elevii de la Școala Gimnazială <i>Spiru</i> <i>Haret</i> Însurăței în cadrul Proiectului Educațional Județean <i>Literatura și</i> <i>scena</i>	29
		1	La cireșe	- activitate destinată adulților beneficiari ai DGASPC Brăila	19
		1	La căsuța cu lavandă	-- activitate destinată tinerilor cu autism	25
		1	Galaxia steluțelor zâmbărețe	-festivitate de premiere	90
		1	Macul	- activitate destinată tinerilor cu autism	24
2.	Mediat eca	9	Vizionare	Film	124
		1	Atelier de grafică	Grafică	10
		3	Atelier "Arta lumii"	Artă	28
		1	Concurs județean de folclor: „Dunăre, apă zglobie”	Folclor	250
3.	Sala de lectura	1	Desenăm emoții – atelier dezvoltare personală		6
		1	Un gând și o recomandare de lectură		7
		1	Lucrăm și ne distrăm – atelier creativ		10
4.	Ludote ca	6	Grup artistic Nino - Nino		109
		3	<i>Prietenie pe o sfoară</i>		98
		1	Premiere concurs <i>Vreau să devin reporter!</i>		35
		1	<i>Hai cu noi în Bărăgan!</i> Romanu		80
		1	<i>Cartea și biblioteca</i>		30
		1	<i>Sărbătorim 1 iunie împreună!</i>		80
		1	<i>Lumea fermecată a cărților</i>		17
		1	Premiere concurs <i>Din lumea celor care nu cuvântă</i>		80

		1	Atelierul de teatru		25
		1	24 de cărți pentru 2024		27
5.	Automatizare	1	Legendele Brăilei		18
		1	POVEȘTI PENTRU COPII ISTEȚI	Centrul Comunitar Lacu Dulce	15
		1	ZIUA MEDIULUI		16
		1	ORA POVEȘTIILOR		20
		1	CEAINĂRIA CU POVEȘTI		20
		1	ACTIVITĂȚI CU SENIORII		10
6.	Maker space	17	Robotică		90
		3	CodeKids		8
		15	Modelare 3D		13
9.	Sediul central	1	CDIdei		200
10.	Colecții Special e				
11.	Centrul Cultural American				
TOTAL		101			2327

IULIE

Nr. crt.	Sectie	Nr. ateliere per activitate	Denumire activitate	Tematica	Nr. Participanți
1	IM	5	Sunt creativ (intern)	- atelier handmade (Clubul de vacanță)	125
		5	Acul fermecat (intern)	- atelier Clubul de vacanță	103
		5	Colorăm viața (intern)	- atelier desfășurat în cadrul Clubului de vacanță	81
		5	Cum să crești un cititor (intern)	- atelier desfășurat în cadrul Clubului de vacanță	95
		5	Eroii din poveste (intern)	- atelier Clubul de vacanță	85
		5	Karaoke (intern)	- atelier Clubul de vacanță	78
		5	Design și pagini WEB (intern)	- atelier Clubul de vacanță	50

		5	Franceza cu Pisicile Aristrocate (intern)	- atelier desfășurat în cadrul Clubului de vacanță	105
		5	Tărâmul emoțiilor (intern)	- atelier Clubul de vacanță	62
		5	Curcubeul emoțiilor (intern)	- atelier Clubul de vacanță	69
		8	Vacanță în ecobază (extern)	- atelier Clubul de vacanță	285
		6	Alcoolicii anonimi (intern)	- întâlnirea grupului de suport	60
		1	Cea mai bună înghețată din lume (extern)	- activitate destinată tinerilor cu autism	22
		1	Poveștile apelor (extern)	- activitate destinată tinerilor cu autism	21
		1	Lauda de sine nu miroase a bine! (extern)	- activitate destinată tinerilor cu autism	18
		1	Floarea soarelui (extern)	- activitate destinată tinerilor cu autism	15
		3	Șah (intern)	- atelier Clubul de vacanță	76
2.	Mediat eca	10	Vizionare	Film	133
		3	Atelier "Arta lumii"	Artă	22
		5	Clubul de vacanță - Atelier "Design textil"	Handmade	59
		3	Clubul de vacanță - Atelier de pictură	Pictură	40
3.	Sala de lectura	5	Teatru de păpuși	Teatru	87
		5	Micul Picasso	Atelier creativ	57
		1	Un gând și o recomandare de lectură		10
		1	Desenăm emoții	Atelier dezvoltare personală	7
		1	Lucrăm și ne distrăm	Atelier creativ	6
4.	Ludote ca	5	Nino Nino		64
		5	Filosofie pentru pici		94
		5	Pictură pe sticlă		81
		1	Hai cu noi în Bărăgan - Com. Romanu-Iarnarocul de Sf. Ilie		100
		1	Comunitatea la apă: Picnic, jocuri și dialoguri verzi		100
5.	Inform atizare	3	CodeKids	Programare	8
		5	Modelare 3D	Desen tehnic infografic	60
		4	Legendele Brăilei		55
		1	Poveștile lei		20
		5	Arta de a vorbi în public		102
		18	Recrutare/instruire robotică		144
		5	Lumea poveștilor		74
		5	Iris folding		81
6.	Sediul central	2	Pizza La grecu	Culinar	27
		1	Cu și despre ciocolată	Culinar	25

		9	Dansuri grecești	Dans	142
TOTAL		180			2.948

AUGUST

Nr. crt.	Sectie	Nr. ateliere per activitate	Denumire activitate	Tematica	Nr. Participanți
1	IM	2	Vacanță în ecobază (extern)	- atelier desfășurat în cadrul <i>Clubului de vacanță</i>	72
		7	Șah (intern)	- atelier desfășurat în cadrul <i>Clubului de vacanță</i>	103
		8	Alcoolicii anonimi (intern)	- întâlnirea grupului de suport	52
		5	Creativ KIDS (intern)	-atelier desfășurat în cadrul <i>Clubului de vacanță</i>	74
		5	Noduri marinărești (intern)	-atelier desfășurat în cadrul <i>Clubului de vacanță</i>	103
		1	Noduri marinărești (extern)	-festivitatea de premiere	25
		3	Să cunoaștem și să mergem pe litoralul brăilean – Lacu Sărat (intern)	-atelier desfășurat în cadrul <i>Clubului de vacanță</i>	63
		2	Atelier de limba română (intern)	– cursuri pentru ucrainieni	20
2.	IC	6	Grup artistic Nino - Nino		67
		2	Cartea și biblioteca		30
		1	Nino Nino în vizită la Căminul de bătrani Lacu Sărat (extern)		50
3.	SL	1	Desenăm emoții – atelier dezvoltare personală		5
		1	Un gând și o recomandare de lectură		7
		1	Lucrăm și ne distrăm – atelier creativ		10
4.	AV	6	Vizionare	Film	75
		4	Atelier “Arta lumii”	Artă	25
		2	Clubul de vacanță - Atelier de pictură	Pictură	34
		19	Robotică (interna)	Programare,mecanica	110

5.	Infor mati- zare	2	CodeKids(interna)	Programare	6
		4	Modelare 3D	Desen tehnic infografic	8
		1	Niciodata singuri		30
6.	Sediu l centra l	2	Sedinta grup A. A.		10
TOTAL		85			979

SEPTEMBRIE

Nr. crt.	Sectie	Nr. ateliere / activitate	Denumire activitate	Tematica	Nr. Participanți
1	IM	1	Rucsacul cu povești din vacanță (externă)	- activitate destinată tinerilor cu autism	16
		1	Lansare de carte POVESTEA REGATULUI ROȘU de Adriana Petrovici (externă)	-activitate desfășurată în cadrul Târgului de Carte 2024	40
		4	Alcoolicii anonimi (internă)	- întâlnirea grupului de suport	50
		1	Pași de toamnă (externă)	- activitate destinată tinerilor cu autism	19
		1	Scriere misterioasă (internă)	- activitate desfășurată în cadrul evenimentului Nocturna Bibliotecilor 2024	45
		1	Escape Room (internă)	- activitate desfășurată în cadrul evenimentului Nocturna Bibliotecilor 2024	60
		1	Agentul 008 (internă)	- activitate desfășurată în cadrul evenimentului Nocturna Bibliotecilor 2024	50
		1	Fructele dulci ale toamnei (externă)	- activitate destinată tinerilor cu autism	20
		1	Legume din grădina toamnei (externă)	- activitate destinată tinerilor cu autism	19
2.	Medi ateca	7	Vizionare	Film	107
		1	Atelier de grafică	Grafică	14
		1	Atelier "Arta lumii"	Artă	6
		1	Nocturna bibliotecilor, „Sotron cinema”	Jocuri	35
3.	Sala	1	Un gând și o		8

	de lectur a		recomandare de lectură		
		1	Lucrăm și ne distrăm – atelier creativ		9
		1	Desenăm emoții – atelier dezvoltare personală		5
		1	Poezia...ca spectacol – lansare de carte și spectacol de muzică folk		55
		1	Noaptea bibliotecilor		32
		12	Nino Nino		147
4.	Ludote ca	1	Noaptea bibliotecilor "Ucenicii lui Sherlock Holmes"		16
5.	Auto matiz are	1	POVEȘTI PENTRU COPII ISTEȚI	<i>Centrul Comunitar Lacu Dulce</i>	5
		17	Robotică (interna)	Programare, mecanica	90
		4	CodeKids(interna)	Programare	8
		6	Modelare 3D	Desen tehnic infografic	6
TOTAL		68			862

OCTOMBRIE

Nr. crt.	Sectie	Nr. ateliere / activitate	Denumire activitate	Tematica	Nr. Participanți
1	IM	1	O floare pentru seniori (extern)	Activitate destinată persoanelor vârsnice dependente	44
		1	Spectacolul frunzelor de toamnă (extern)	Activitate destinată tinerilor cu autism	17
		5	Alcoolicii anonimi (intern)	Întâlnirea grupului de suport	68
		1	Zâmbete în cămară (extern)	Activitate destinată tinerilor cu autism	19
		1	Împreună suntem Bravo! (intern)	Activitate cu tinerii adulți cu handicap din cadrul DGASP	14
		1	Detectivii de cuvinte (intern)	Activitate cu elevii Școlii Gimnaziale <i>Sfântul Andrei</i>	31
		1	Din lumea celor care nu cuvântă (intern)	Activitate cu elevii Colegiului Național Pedagogic <i>D.P.Perpessicius</i>	28
		1	SOS Autism (extern)	Activitate destinată tinerilor cu autism	16
		2	Fascinația lecturii (extern)	Activitate cu copii defavorizați social	27
		1	Ziua Internațională a Mării Negre (intern)	Activitate cu elevii Colegiului Național <i>Gh. Munteanu</i>	30

				<i>Murgoci Brăila</i>	
		1	Prostioara lui Mog (intern)	Activitate cu preșcolarii de la Grădinița cu PP 51	33
		2	Circuitul apei în natură (intern)	Activitate cu elevii Șc. Gimnaziale <i>Ion Băncilă</i> Brăila	54
		1	Lectura perfectă (intern)	Activitate cu elevii clasei a V-a de la Șc. Gimnazială <i>Mihu Dragomir</i> Brăila în cadrul programului <i>Școala Altfel</i>	21
		1	Halloween Art & Crafts (intern)	Activitate cu elevii Colegiului Economic <i>Ion Ghica</i>	35
		1	Călătorie în lumea cărților (intern)	Activitate cu elevii Colegiului Național <i>Gh. Munteanu Murgoci</i> Brăila	30
		1	Împreună suntem Bravo! (intern)	Activitate desfășurată împreună cu tinerii adulți cu handicap din cadrul DGASPC	18
		1	Halloween Vali+Leta (intern)	Activitate handmade destinată copiilor de la Afterschool	18
		1	SOS Autism (extern)	Activitate destinată tinerilor cu autism	17
		1	Povestea dovleacului (intern)	Activitate destinată tinerilor beneficiari ai Organizației <i>Trebuie</i>	20
		1	Colorăm viața (extern)	Atelier de creație destinat copiilor cu cerințe educaționale speciale și tulburări de limbaj	11
2.	Medi atecă	9	Vizionare	Film	139
		5	Atelier <i>Arta lumii</i>	Artă	55
		2	Atelier de grafică	Grafică	29
		1	Șc. Altfel - "Află totul despre pisici"	Vizionare+activitate practică	21
		1	Șc. Altfel - "Află totul despre câini"	Vizionare+activitate practică	24
		1	Șc. Altfel - "Află totul despre fluturi"	Vizionare+activitate practică	25
3.	Sala de lectur a	1	Desenăm emoții	Atelier dezvoltare personală	5
		1	Un gând și o recomandare de lectură		7
		1	Lucrăm și ne distrăm	Atelier creativ	5
4.	Ludot ecă	5	Nino Nino		57
		11	Nu consuma plastic, frate!		270
		1	Cartea și biblioteca		25
5.	Auto matizare	1	Povestile ei	Handmade	15
		19	Robotică	Programare, mecanică	126
		3	CodeKids	Programare	6
		3	Modelare 3D	Desen tehnic infografic	7

		1	Târgul Regional de Știință și Tehnologie CODE Kids 2024 Constanța- premiul special Inovativ*	Concurs	2
		1	Povești pentru copii isteți*		10
		1	Activități cu seniorii		7
6.	Sediu Central	1	În siguranță la volan. STOP accidentelor!		15
		1	Grup suport. Asociația AA		7
7.	Colecții Speciale	1	ATELIER DE LIMBĂ ENGLEZĂ pentru adulți		3
		12	ȘTELE PE CERUL MUZICII	Activitate de educație artistică pentru tineri și adulți.	100
		2	Obiecte inspirate din folclorul românesc	ATELIER DE HAND MADE!	20
		2	SCRIITORI ROMÂNI CELEBRI! 400 de ani de la nașterea cărturarului, poetului și traducătorului Dosoftei.	Activitate și dezbateri cu elevii Colegiul Nicolae Bălcescu	40
		2	EVENIMENTE ISTORICE! Ziua Holocaustului în România.	Prezentare și dezbateri cu elevi de la LPS	50
		1	Ziua Internațională a Animalelor	Activitate interactivă cu copii de la Școala Nedelcu Chercea	15
		1	Vernisajul expoziției Credință și pasiune a elevei Mocanu Maria, membră a atelierului de pictură Veselie și culoare din cadrul Bibliotecii		50
		1	Școala altfel	Prezentare colecții	25
8.	Centrul Multi cultural	3	Atelier de caligrafie pentru copii		60
		1	Să învățăm să citim și să scriem românește Pt copii ucraineni	Atelier de limba română	10
		1	Școala Altfel Baloo și prietenii săi	Activitate interactivă cu elevi	19
		1	Școala Altfel. Șc. Mihai Viteazul: Le livre de mon ami	Activitate interactivă cu elevi	20
		1	Concursul județean interdisciplinar MY PET, MY FRIEND- decernarea premiilor		45
		2	Concursul județean interdisciplinar MY PET, MY FRIEND- jurizare		30
		1	HAPPY PRINCE- 170 years since the birth of Oscar Wilde		27
		2	English is fun	Atelier de limba engleză pentru copii	16

		1	Aventuri în junglă	Activitate cu elevii din ciclul primar	20
		1	În lumea lui Mowgli	Activitate cu elevi din ciclul primar	19
		1	Halloween in the USA-	Activitate tip dezbateri cu elevi de liceu	28
		1	Prezentarea secției elevilor Colegiului Național „Ghe. M. Murgoci” Brăila		60
		1	HAPPY HALLOWEEN	Expoziție cu lucrări ale elevilor de la Școala <i>Ion Creangă</i> și Liceului Teoretic <i>Panait Cerna</i>	42
		1	Prezentarea secției copiilor de la Centrul de zi ”Surorile Clarise”		6
TOTAL		136			2113

NOIEMBRIE

Nr. crt.	Sectie	Nr. ateliere / activitate	Denumire activitate	Tematica	Nr. Participanți
1	IM	1	Un Halloween de poveste	Activitate destinată tinerilor cu autism	17
		1	Școala Altfel	Activitate desfășurată împreună cu elevii clasei a VI-a Școlii Gimnaziale <i>Radu Tudoran</i> Brăila în cadrul programului <i>Școala Altfel</i>	25
		1	Sf. Mihail și Gavril	Activitate destinată adulților cu nevoi speciale beneficiari ai Organizației <i>Trebuie</i> Brăila	19
		1	La zi de mare sărbătoare	Activitate destinată tinerilor cu autism	15
		2	File din cartea naturii	Atelier interdisciplinar	23
		1	Citește și lipește	Activitate desfășurată cu copii defavorizați sociali	6
		5	Alcoolicii anonimi	Întâlnirea grupului de suport	34
		1	Atelier de miniaturi	Atelier handmade	6
		1	Sunt creativ	Atelier handmade	38
		1	Gutuia – aurul toamnei	Activitate destinată tinerilor cu autism din cadrul Asociației <i>SOS Autism</i> Brăila	14
		1	Poveștile firelor de ață	Atelier de cusături	9
		1	Educație Anticorupție	Activitate desfășurată împreună cu elevii	26

				clasei a IX-a Colegiul Tehnic P. Istrati Brăila	
		1	Copacul bunătății	Activitate desfășurată împreună cu tinerii adulți cu handicap din cadrul D.G.S.P.A.C	20
		1	Ziua Mondială a Salutului	Activitate destinată tinerilor cu autism	15
		1	Fascinația lecturii	Activitate desfășurată cu copii defavorizați social	7
		2	Șah	Curs pentru începători	13
		1	Împreună de Ziua Națională a României	Activitate destinată tinerilor cu autism	13
		1	Colorăm viața	Atelier destinat copiilor cu CES	15
		1	Biblioamicii	Activitate desfășurată cu persoanele vârsnice rezidente la CRZ	20
2.	AV	11	Vizionare	Film	116
		4	Atelier „Arta lumii”	Artă	51
		3	Atelier de grafică	Grafică	25
		1	„Arta de a vorbi în public”	Discurs	16
		1	Serbare - 1 dec.	Ziua Națională a României	30
3.	Sala de lectură	1	Desenăm emoții	Atelier de dezvoltare personală	4
		1	Un gând și o recomandare de lectură		7
		1	Ziua Mondială a Salutului	Activitate educativă	17
		1	Lucrăm și ne distrăm	Atelier creativ	15
4.	IC	4	Nino Nino		61
		4	Nu consuma plastic, frate!		86
		7	Prietenia, o punte peste ape		200
		1	Hai cu noi în Bărăgan!		175
		1	Ziua Recunoștinței		20
		1	Concurs de desene și compuneri Orașul meu, orașul tău		433
		1	Jurizare concurs Orașul meu, orașul tău		7
		1	Premierea concursului Orașul meu, orașul tău		120
		1	Cerc pedagogic Grădinița nr. 2		50
		1	În dor de România		130
		1	Moara cu cerneală		50
		1	Tur ghidat		12
5.	Auto matizare	8	Niciodată singuri	Ateliere socializare seniori	170
		1	Cartea vie a profesiei*	Atelier informare profesională elevi	915
		1	Lansare carte Florin Duțu	Lansare carte	60

		1	Povești pentru copii isteți*	Atelier lectură copii	11
		1	Activități cu seniorii*	Atelier vârstnici	10
		1	Să lecturăm	Atelier lectură copii	22
		1	Să lecturăm împreună	Atelier lectură copii	24
		1	Poveștile ei	Atelier handmade	12
		17	Robotică (interna)	Programare, mecanică	100
		3	CodeKids (interna)	Programare	6
		4	Modelare 3D	Desen tehnic infografic	8
6.	Colecții Speciale	5	Atelier de limbă engleză pentru adulți		25
		2	Atelier de limbă engleză pentru copii		10
		12	Stele pe cerul muzicii	Activitate de educatie artistică pentru tineri și adulți.	100
		7	String-Art pentru Crăciun	Atelier de hand made	70
7.	Centrul Multi cultural	4	Atelier de calligrafie pentru copii		80
		4	Atelier de limba română	Să învățăm să citim și să scriem românește Pt copii ucraineni	24
		1	Famous Museums in Romania and the UK	- expoziție cu lucrările elevilor de la Școala Gimnazială "Ion Creangă" Brăila	26
		4	English is fun	Atelier de limba engleză pentru copii	38
		1	Toți suntem egali	Activitate organizată cu ocazia Zilei Internaționale a Toleranței	43
		1	International education week	Activitate cu elevi ai Colegiului Național "N. Bălcescu"	28
		1	Influența limbii franceze asupra limbii engleze	Activitate cu elevi de gimnaziu	20
		1	Thanksgiving' Day	Activitate cu elevi de gimnaziu	18
		1	Happy Thanksgiving	Activitate cu copii de Centrul de zi "Surorile Clarise"	12
		TOTAL		156	

DECEMBRIE

Nr. crt.	Sectie	Nr. atelier/ activitate	Denumire activitate	Tematica	Nr. Participanți
1	IM	1	La mulți ani România!	Spectacol artistic desfășurat cu Școala Gimnazială Ion Băncilă Brăila	60

		1	Din lumea celor care nu cuvântă	Activitate desfășurată cu elevi ai Colegiului Național Pedagogic D. P. <i>Perpessicius</i> Brăila	31
		3	Șah	Curs de șah pentru începători	22
		2	Poveștile firelor de ață	Atelier de cusături	17
		1	Fascinația lecturii- Colindăm, colindăm	Activitate cu elevii Școlii Gimnaziale <i>Ion Bâncilă</i> Brăila	30
		3	Alcoolicii anonimi	Întâlnirea grupului de suport	38
		1	Legenda lui Moș Nicolae	Activitate cu tinerii adulți cu handicap din D.G.S.P.A.C.	22
		1	Sărbători magice despre împreună	Activitate pentru tinerii cu autism ai Asociației <i>SOS Autism</i> Brăila	23
		1	Atelier de desen	Grafică pentru copii	7
		2	File din cartea naturii	Atelier interdisciplinar	20
		1	Cărțile au suflet	Festivitate de premiere a participanților la concursul regional <i>Cărțile au suflet</i> - ed. a VIII-a	50
		1	Colorăm viața	Activitate desfășurată împreună cu elevii clasei a IV-a	10
		1	Atelier de miniaturi	Atelier handmade	7
		1	Colinde, colinde...	Activitate cu elevii Școlii Gimnaziale <i>Sf. Andrei</i> Brăila	54
		1	Atelierul lui Moș Crăciun	Atelier handmade și serbare de Crăciun	25
		1	Sunt creativ	Atelier handmade	18
		1	Cum așezăm masa de Crăciun?	Activitate pentru tinerii cu autism ai Asociației <i>SOS Autism</i> Brăila	17
		1	Internet, avantaje și pericole	Activitate cu elevii Liceului <i>Anghel Saligny</i> Brăila	26
		1	Vizită la bibliotecă	Activitate cu elevii Liceului <i>Anghel Saligny</i> Brăila în cadrul programului Școala Altfel	21
		2	Biblioamicii	Activitate cu elevii Liceului Teoretic <i>Mihail Sebastian</i> și Școlii Gimnaziale	100

				<i>Fănuș Neagu</i>	
		1	Scrisoare pentru Moș Crăciun	Activitate cu elevii Școlii Gimnaziale <i>Nedelcu Chercea</i> și Colegiului Național Pedagogic	46
		1	Cetățenie digitală	Activitate cu elevii Liceului <i>Mihail Sebastian</i> Brăila	15
		1	Să cunoștem biblioteca și să descoperim cărțile	Activitate cu elevii Colegiul Național <i>D.P.Perpessicius</i>	25
		1	Vizită la bibliotecă	Tur ghidat și atelier cu elevii Școlii Gimnaziale <i>Vasile Bâncilă</i> din Scorțaru Nou	38
		1	Magia Crăciunului în sufletelor tuturor	Activitate desfășurată în colaborare cu Penitenciarul Brăila, DGSAPC și Asociația <i>SOS Autism</i> Brăila	35
2.	Mediatecă	7	Vizionare filme	Film	66
		2	Atelier „Arta lumii”	Artă	25
		1	Atelier de grafică	Grafică	11
3.	Sala de lectură	1	Un gând și o recomandare de lectură		7
		1	Lucrăm și ne distrăm	Atelier creativ	55
		1	Am venit să colindăm	Activitate artistică de Crăciun	35
		1	Desenăm emoții	Atelier de dezvoltare personală	5
4.	Ludotecă	4	Nino Nino		48
		9	Nu consuma plastic, frate!		172
		1	Cufărul cu povești		17
		1	O poveste ne învață lucruri bune despre viață		80
		2	Vizite ghidate		38
5.	Automatizare	23	Robotică	Programare mecanică	230
		1	Campionat robotică	Robotică	20
		1	Santa's meet	Campionat robotică	250
		3	Niciodată singuri		65
		1	Povești pentru copii isteți		15
		1	Activități cu seniorii		10
		1	Crăciun la bibliotecă		40
TOTAL		94			1.946

Sumarul activităților cultural educative și participanții la acestea:

Luna	Activități culturale	Participanți
Ianuarie	46	956
Februarie	160	2.825
Martie	160	2.420
Aprilie	113	1.836
Mai	151	2.371
Iunie	101	2.327
Iulie	180	2.948
August	85	979
Septembrie	68	862
Octombrie	136	2.113
Noiembrie	156	3.792
Decembrie	94	1.946
TOTAL	1.450	25,376

A2. ANALIZA SWOT (ANALIZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN, PUNCTE TARI, PUNCTE SLABE, OPORTUNITĂȚI, AMENINȚĂRI);

Analiza SWOT determină gradul de realism a programelor și proiectelor propuse a fi realizate în următoarea perioadă de management. Evidențierea punctelor tari / slabe, a oportunităților și amenințărilor la adresa programelor și proiectelor Bibliotecii constituie un punct de plecare în stabilirea priorităților și adoptarea măsurilor necesare pentru implementarea lor.

Puncte Tari	• Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila este un centru cultural cu îndelungată tradiție, care în anul 2024 a aniversat 143 de ani de la înființare; • beneficiază de încrederea comunității, care utilizează deja de serviciile oferite și se adresează bibliotecii pentru rezolvarea problemelor profesionale sau personale; • informatizarea constituie un avantaj, iar accesul gratuit la internet conferă un sprijin real pentru toți acei locuitori care nu au acces de acasă la informație; • oferta de carte - este reprezentată de o colecție cu caracter enciclopedic care însumează peste 310.000 de documente și menține Biblioteca Județeană în zona fruntașă a familiei bibliotecilor județene mijlocii; • colecția de publicații răspunde necesităților exprimate de toate categoriile socio- profesionale, fără deosebiri legate de apartenență etnică, religioasă, politică etc.; • informația este organizată pe criterii clare de domenii și nivele de competență și asigură acces nediscriminatoriu la aceasta; • biblioteca prin serviciile oferite asigură suportul info-documentar pentru învățarea și cercetarea științifică, în condițiile în care peste jumătate dintre utilizatorii activi ai bibliotecii sunt elevi și studenți; • dezvoltarea Bibliotecii Digitale permite accesarea simultană a mai multor documente de interes general. Dezvoltarea acesteia permite asigurarea relevării cu precădere a moștenirii culturale locale concomitent cu asigurarea accesului la bibliografia școlară; • Catalogul Colectiv al Județului Brăila va permite implementarea unui serviciu real de împrumut interbibliotecar la nivelul sistemului de biblioteci publice, staistici privind utilizarea și patrimoniului bibliotecilor; • profesionalismul și diversitatea specializării angajaților, reprezintă o garanție că fiecare solicitare va fi tratată cu seriozitate și competență; • un corp solid de voluntari care doresc să sprijine comunitatea prin activitățile susținute în cadrul bibliotecii; • Biblioteca Județeană a început să editeze, încă din anul 2009, lucrări la solicitarea membrilor comunității, concomitent cu o continuare a editării de volume cu caracter științific având legătură cu obiectivele instituției realizate de angajați sau de alți specialiști brăileni; • beneficiază de mai mulți ani de un site propriu, iar blogurile specializate alături de pagina de Facebook îi permite să fie în legătură permanent cu utilizatorii; • existența catalogului on-line permite căutarea 24 de ore din 24 în baza de date a bibliotecii, mai mult din 2022 la acesta a fost adăugat și un modul de bibliotecă digitală; • prin intermediul catalogului on-line utilizatorii au posibilitatea de a rezerva titlurile dorite;
---------------------------	--

	• bună colaborare cu autoritățile județene în vederea obținerii sprijinului logistic, financiar, de consiliere necesar; • serviciile de loisir derulate de instituție în ultimii ani aduc în conjuncție activitatea de bază de informare cu aceea de recreere, această modalitate de lucru aducând la bibliotecă din ce în ce mai mulți utilizatori; • foarte bună tendință de integrare a inovației tehnologice care să susțină activitățile tradiționale cât și al celor noi; • începerea derulării din 2018 a unei multitudini de proiecte cu finanțare externă; • din anul 2016 a început derularea de activități din categoria celor culturale și creative prin integrarea activităților STEAM în cadrul serviciilor de bibliotecă; • din anul 2021 s-a început analiza translării experienței STEAM spre bibliotecile din mediul rural;
Puncte slabe	• scăderea numărului persoanelor angajate și, implicit, creșterea volumului de responsabilități care revine fiecărui angajat; sistarea activităților culturale/educative directe cu publicul; creșterea activităților pe care biblioteca le are cu comunitatea conduce la o supraîncărcare a personalului; • scăderea nivelului de finanțare începând cu anul 2019, inflația produsă în perioada 2022-2024 la care se adaugă creșterea costului utilităților a condus la diminuarea accentuată a alocațiilor bugetare destinate achiziției de carte precum și a activităților culturale, conduce la scăderea numărului utilizatorilor; • blocarea achiziției de carte prin OUG în luna septembrie a condus la diminuarea drastică a colecțiilor, împiedicând contractarea în decembrie a abonamentelor la publicații seriale, blocând realizarea bibliografiei locale, prevăzută prin lege pentru bibliotecile județene; • imposibilitatea creșterii numărului de personal, ceea ce creează probleme foarte mari.
Oportunități	• parteneriate cu asociații culturale sau cu instituții de cultură de pe raza județului muzee, teatre, centre și asociații culturale - precum și cu instituții de învățământ de toate nivelele: universități, licee, școli generale, grădinițe; • parteneriate speciale cu instituțiile de învățământ vocațional din sfera culturală; • dezvoltarea continuă a serviciilor de bibliotecă prin dezvoltarea optimă a spațiilor din sediul nou al bibliotecii; • dezvoltarea de servicii de programare liniară și elemente de robotică pentru copii și tineri; • modernizarea serviciilor oferite prin completarea și extinderea Bibliotecii Digitale, și a modernizării catalogului on-line; • o piață largă de utilizatori, datorată și atitudinii flexibile în

	relația cu comunitatea; • capacitatea de a realiza proiecte, parteneriate și protocoale de colaborare, care nu implică automat cheltuirea unor fonduri generoase; • capacitatea de a diversifica serviciile de lectură prin utilizarea noilor tehnologii în activitățile de evidență, prelucrare, precum și în cele privind accesarea informațiilor, prin crearea de servicii speciale pentru persoane cu dizabilități.
Amenințări	• politica de resurse umane în domeniul bugetar afectează grav dezvoltarea serviciilor de bibliotecă; • continuarea situației pandemice va conduce la o reorientarea utilizatorilor spre alte surse de informare, va fi necesar un efort susținut de reorientare a utilizatorilor spre sursa tradițională de informare, cartea; • slaba pregătire a specialiștilor formați prin sistemul național de educație, cu influențe majore în înțelegerea de societate a importanței bibliotecarului și implicit a bibliotecii; • resurse de formare și perfecționare a personalului de specialitate reduse; • costul ridicat al noilor tehnologii necesare simplificării serviciilor tradiționale alături de costul celor necesare realizării unui spațiu de adaptativ tehnologic pentru toți membrii comunității; • scăderea continuă a numărului de utilizatori la nivelul sistemului național de biblioteci publice, cu precădere în ceea ce privește lectura; • absența programelor naționale sau internaționale de investiții pentru spații și dotări specifice ; • piață fluidă cu tendințe de scădere a consumului de carte în raport cu celelalte oferte de informare și documentare precum și de ocupare a timpului liber, ceea ce presupune o adaptare continuă a serviciilor și de mixare a acestora;

A3. EVOLUȚIA IMAGINII EXISTENTE ȘI MĂSURI LUATE PENTRU ÎMBUNĂTĂȚIREA ACESTEIA;

Modalitatea cea mai frecventă de promovare a activităților bibliotecii a constat în realizarea de afișe promoționale, fluturași, materiale informative, în care este precizat locul și ora desfășurării manifestărilor. Materialele informative de bază sunt: comunicatele de presă, articole și texte de promovare privind serviciile și activitățile instituției.

După felul în care aceste materiale au fost valorificate putem aminti mai multe canale de promovare a imaginii Bibliotecii Județene și a atragerii publicului spre lectură:

- oferirea unor fly-ere sau mini-materiale informative pe durata unei zile sau a mai

multor zile tuturor utilizatorilor care frecventau biblioteca într-o anumită perioadă;

- Utilizarea televizorului din holul de intrare în bibliotecă ca mijloc de informare asupra titlurilor noi intrate în colecțiile bibliotecii, recenzii de carte;
- afișarea în locuri cât mai vizibile a anunțurilor, afișelor și invitațiilor la acțiunile bibliotecii; publicarea în presa locală a unor date referitoare la activitățile care urmează să aibă loc la bibliotecă sau a unor cronici post-eveniment;
- valorificarea paginii web a bibliotecii - www.bjbraila.ro - pentru informarea publicului în legătură cu evenimente importante din bibliotecă, modificări de program de lucru sau alte tipuri de informații. Site-ul înregistrează la finele anului 2024, 37.000 de vizitatori unici și 112.000 de vizite.
- actualizarea site-ului, blogului precum și a contului de Facebook, lucru care a dus la promovarea mult mai intensă a activităților instituției (aproximativ 45.000 de persoane/lună, 130.000 de vizualizări pe lună.
- rezolvarea solicitărilor primite de la utilizatori pe mesageria Facebook (aproximativ 200 solicitări), site (serviciul *Întreabă bibliotecarul* – comunicare în timp real cu utilizatorii: aproximativ 50 de solicitări) și e-mail: precomenzi cărți, scanări Sala de lectură, rezervări și prelungiri publicații împrumutate;
- postări pe pagina de Instagram a instituției, în medie 10 postări/ lună;
- rubrici online: de informare, recomandări de lectură, expoziții documentare, biografii și bibliografii ale personalităților brăilene și autorilor celebri;
- s-au publicat în catalogul bibliotecii și pe pagina de Facebook a instituției un număr de aproximativ 50 de recenzii de carte și aproximativ 50 de prezentări de DVD-uri din colecțiile Mediatecii;
- afișarea pe panoul de la Punctul de Înscriere și la avizier a anunțurilor și invitațiilor la acțiunile bibliotecii;
- publicarea în presa locală a evenimentelor care se desfășoară în bibliotecă și a unor articole post-eveniment;
- redactarea de materiale pentru Revista bibliotecii *Ex Libris*, Revista culturală *Luceafărul literar și artistic*, blogul instituției și pentru conturile de facebook
- comunicate de presă pentru diverse acțiuni - 55
- fotografierea/filmarea/arhivarea tuturor evenimentelor culturale ale Bibliotecii
- realizarea dosarului de presă care cuprinde comunicatele trimise în mass media locală, articole de promovare a activităților și evenimentelor instituției (240 de apariții în presă)
- actualizarea informațiilor pe site-ul, blogul și pagina facebook a bibliotecii, grupurile brăilene online
- postări pe canalul de Youtube al Bibliotecii
- realizarea de materiale audio-video de promovare a activităților, evenimente, serviciilor și a echipamentelor noi
- vizite ghidate în bibliotecă
- rubrici online: de informare, recomandări de lectură, expoziții virtuale, biografii personalități brăilene, top de cărți, bibliografii autori celebri, bibliotecile lumii, etc.
- informare, documentare, redactare, corectură, tehnoredactare pentru toate

proiectele și materialele produse în cadrul bibliotecii și al editurii *Proilavia*

- s-au publicat în catalogul bibliotecii și pe pagina Facebook un număr de aproximativ 185 de recenzii de carte și filme pe DVD din colecțiile bibliotecii
- realizarea statisticii pe anul 2024, din care reies 1.740 de activități interne și externe, cu 30.000 de participanți și 101 de expoziții organizate în toate secțiile bibliotecii.
- utilizarea blogului <http://www.bibraila.ro/bibliotecabraila/> ori a paginii de Facebook a instituției, <http://www.facebook.com/pages/Biblioteca-Judetean-Panait-Istrati-Braila/>,
- intervenții radio, în cadrul cărora s-au discutat proiectele bibliotecii

Colaborarea cu presa locală se realizează prin comunicatele trimise către: *Obiectiv - Vocea Brăilei*, Monitorul de Brăila ori online Jurnal Multicultural La Dunărea de Jos, *Brăila Chirei*, ProBrăila, mihaeladanpress.ro, cronicadebrăila.ro, InfoEst.ro, deprăila.ro, infobrăila.ro, brăilapebune.ro, jurnaldebrăila.ro, realitateadebrăila.ro, brăila-portal.ro, VIAȚABrăilei.ro. Pe Facebook, toate știrile sunt distribuite și pe grupurile: Nu ești din Brăila dacă, Brăila Online, Brăila suntem NOI!, Brăila Astăzi, Brăila Creativă, Brăila Știri, Povestiri din Brăila, Sistemul urban Br-Galați, Mândru că sunt brăilean, La noi, la Brăila!, Brăila mea, Brăila - vremuri noi, Realitatea de Brăila, Brăileni de pretutindeni, Știri din Brăila, Brăila și Brăileni, Brăila, te iubesc!, Brăila – ieri, azi, mâine!, Brăila – anunțuri, știri, Știri brăilene grup, Grup Jurnalul de Brăila, Brăila, un nou început, Brăila orașul nostru – Forum civic, Brăila noastră, Brăila Orașul de la Dunăre, Brăila – 656 ani atestare, Orașul Brăila dincolo de știri și politică, Brăila și brăileni etc.

O altă direcție în sensul promovării activității și proiectelor bibliotecii are în vedere acordarea de diplome, de premii, atât celor mai fideli cititori, dar și unor personalități locale care și-au pus amprenta asupra evoluției instituției noastre și care au influențat viața culturală locală, dar și națională.

Acțiuni întreprinse pentru îmbunătățirea promovării/activității de PR/de strategii media

Departamentul Marketing din cadrul serviciului Automatizare și-a propus în anul 2024 ca principal obiectiv promovarea activităților și proiectelor bibliotecii și reflectarea acestora în mass-media locală - presă, televiziune, radio. Pentru îndeplinirea acestui scop, au fost dinamizate și îmbunătățite relațiile cu presa, fiind studiate și interpretate diferitele canale de comunicare, a fost adaptat conținutul pentru fiecare canal de comunicare folosit și a fost stabilită frecvența transmiterii informațiilor și diversificarea produselor în funcție de canalul de comunicare folosit.

Instrumentele de tip WEB 3.0 (extinderea resurselor existente pe internet - pagini web, documente text și multimedia, baze de date, servicii etc.) permit o apropiere a instituției de utilizator, crearea unei legături rapide și directe de diseminare a informației ori de dialog cu publicul.

La formarea unei imagini pozitive asupra bibliotecii contribuie un cumul de factori: spațiul accesibil și confortabil, colecțiile bogate și variate, tehnica de calitate, cu dotări dintre cele mai moderne, personal binevoitor, competent, receptiv, atent, care să cunoască bine colecțiile existente, biblioteca devenită spațiu de comunicare, agrement, documentare, cu servicii diverse, de calitate, care să acopere domenii variate.

Promovarea eficientă a serviciilor, prin folosirea tuturor canalelor accesibile publicului, este esențială pentru ca informațiile să ajungă în timp util și în mod eficient la utilizatori. Din acest motiv, echipa de marketing a bibliotecii își îmbunătățește permanent planul de promovare și strategiile media utilizate.

Astfel, în anul 2024, am considerat necesar:

- Atragerea unor parteneri din comunitate, cu foarte mulți urmăritori pe rețelele sociale, ale căror conținuturi create au avut un impact puternic în rândul brăilenilor: antreprenori, influenceri, specialiști în marketing digital, voluntari din alte domenii, implicați în proiectele bibliotecii;
- Adaptarea conținutului digital la noile cerințe ale publicului: texte de impact, imagini și videoclipuri sugestive;
- Susținerea unor campanii de combatere a fake newsurilor;
- Atragerea unor sponsori care să susțină anumite activități: clubul de robotică, premii pentru concursuri, implicarea în buna desfășurare a unor ateliere recreative pentru copii;
- Îmbunătățirea relațiilor cu presa, fiind studiate și interpretate diferitele canale de comunicare, adaptarea conținutului și stabilirea frecvenței transmiterii informațiilor;
- Continuarea realizării de materiale de promovare atractive pentru serviciile moderne de bibliotecă bazate pe tehnologia RFID: echipamente, consumabile, permis RFID, stații de auto-împrumut (self-check) pentru public, cutia de returnare (drop-box), porțile RFID, contul online, Biblioteca Digitală a Brăilei, proiect al Bibliotecii Județene *Panaît Istrati* aflat în plină desfășurare, care oferă publicului o accesare ușoară și rapidă, de la distanță, a documentelor aflate în domeniul public, filialele neasistate de pe Faleza Dunării și din Parcul Monument;
- Actualizarea informațiilor privind evenimentele ce se desfășoară în orașul Brăila pe aplicația turistică pentru mobil *Visit Brăila*, în colaborare cu Primăria Municipiului Brăila.

Folosind toate mijloacele prezentate mai sus și fiind mereu preocupată să descopere altele noi, cu care utilizatorii rezonează, Biblioteca Județeană *Panaît Istrati* Brăila lucrează permanent la promovarea imaginii sale reale, precum și la îmbunătățirea acesteia.

Pagina web a bibliotecii - www.bjbraila.ro, creată în 2004 și modificată ca structură și conținut în perioada 2021-2022, reprezintă interfața instituției în mediul virtual. Site-ul este în permanență actualizat cu informații privind programul, evenimentele, activitățile desfășurate la și de către bibliotecă, scopul fiind acela ca datele să ajungă în permanență la utilizatori, iar accesul să fie unul facil și agreabil. Serviciul *Întrebă bibliotecarul* (mesagerie în timp real) și *Catalogul online* al bibliotecii reprezintă instrumente care favorizează o comunicare eficientă și rapidă cu utilizatorii, fiind astfel identificate și rezolvate rapid nevoile și solicitările acestora.

Pagina de Facebook și contul de Instagram ale bibliotecii reprezintă principalele

canale de comunicare cu reprezentanții mass-media, utilizatorii serviciilor și cu publicul larg. Postările de pe pagina de Facebook au un impact foarte puternic, fiind cel mai eficient instrument de promovare a informațiilor cu mii de vizualizări pe zi, comentarii și sugestii. De asemenea, din feedbackul cules de la publicul nostru, se desprinde faptul că foarte mulți utilizatori vin la bibliotecă deoarece află informația de pe pagina de Facebook a instituției.

Atelierele, workshopurile, cursurile, târgurile de carte și de știință, concursurile, spectacolele sau expozițiile, vizitele colective la bibliotecă, pe baza unui program bine stabilit, programele Erasmus + reprezintă modalități de promovare directă a imaginii bibliotecii. În 2024, peste 25.000 de brăileni au participat la 1.450 de evenimente organizate la Biblioteca Județeană *Panait Istrati* Brăila, tuturor fiindu-le diseminate în mod direct informații privitoare la serviciile oferite de instituție.

Modernizarea serviciilor de bibliotecă prin intermediul tehnologiei RFID: echipamente, consumabile, permis RFID, stații de auto-împrumut (self-check) pentru public, cutia de returnare (drop-box), porțile RFID, contul online, precum și punerea în funcțiune a două filiale neasistate de împrumut de carte în zona Faleză și Parc Monument reprezintă atracții și facilități oferite publicului utilizator.

Folosind toate mijloacele prezentate mai sus și fiind mereu preocupată să descopere altele noi, cu care utilizatorii rezonează, Biblioteca Județeană *Panait Istrati* Brăila lucrează permanent la promovarea imaginii sale reale, precum și la îmbunătățirea permanentă a acesteia.

E4. STRATEGIE CULTURALĂ, PENTRU ÎNTREAGA PERIOADĂ DE MANAGEMENT

În anul 2021, Consiliul Județean Brăila a realizat și aprobat sub forma unui document programatic, "Strategia de Dezvoltare a Județului Brăila 2021 - 2027" fiind instituție subordonată Consiliului Județean Brăila biblioteca își aduce contribuția sa, an de an, prin obiectivele instituționale, programele și proiectele abordate .

Având în vedere **PRIORITĂȚI DE DEZVOLTARE** stabilite în Strategia de Dezvoltare a Județului Brăila 2021 - 2027, Biblioteca Județeană "Panait Istrati" Brăila se încadrează în:

Prioritatea 1: Dezvoltarea capacității de cercetare-dezvoltare și inovare a județului și adoptarea tehnologiilor avansate

Prioritatea 2: Creșterea capacității de digitalizare a instituțiilor și companiilor în beneficiul cetățenilor

Prioritatea 4: Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat.

Prioritatea 13: Îmbunătățirea infrastructurii de utilități, educaționale, de sănătate și servicii sociale și dotarea acesteia

Prioritatea 16: Promovarea dezvoltării integrate în domeniul social,

economic și al mediului, a patrimoniului cultural și a securității în zonele urbane și rurale

Prioritatea 17: Creșterea capacității administrative precum și a calității serviciilor publice

Prin prisma **OBIECTIVELOR STRATEGICE** ale aceleiași strategii, Biblioteca Județeană "Panait Istrati" Brăila prin activitățile sale contribuie la următoarele:

Obiectiv strategic 1: Dezvoltarea inteligentă județului Brăila prin susținerea cercetării-dezvoltării și inovării, digitalizării și creșterea competitivității economice și antreprenoriat

Prioritatea 1: Dezvoltarea capacității de cercetare-dezvoltare și inovare a județului și adoptarea tehnologiilor avansate

Măsura 1.2. Susținerea activităților de inovare în IMM-uri Direcții de acțiune:

- activități de cercetare aplicată și dezvoltare tehnologică;

Prioritatea 2: Creșterea capacității de digitalizare a instituțiilor și companiilor în beneficiul cetățenilor

Măsura 2.1. Digitalizare în Educație Direcții de acțiune:

- implementarea procesului educațional on-line ;
- digitizarea în mediul universitar și preuniversitar prin crearea și dezvoltarea unor platforme digitale, baze de date și biblioteci virtuale pentru elevi/studenți, live streaming, echipamente și infrastructură de projection and video mapping, etc

Măsura 2.2. Digitalizare în Cultură Direcții de acțiune:

- achiziția de dotări moderne pentru activitatea culturală (echipamente și infrastructură, baze de date, soft, platforme digitale, sisteme integrate, mijloace TIC, modele digitale 3D, infrastructuri informatice și soluții de tip cloud, exploatarea digitalizată) ;

Măsura 2.4. Interoperabilitatea bazelor de date utilizate de către administrația publică Direcții de acțiune:

- implementarea funcționalităților pentru migrarea și integrarea în structurile de date existente a tuturor datelor existente necesare pentru asigurarea în timp real a serviciilor publice.

Măsura 2.5. Asigurarea securității cibernetice Direcții de acțiune:

- îmbunătățirea securității rețelelor și a sistemelor informatice în cadrul autorităților publice locale;
- realizarea infrastructurii specifice pentru protecția cibernetică

Măsura 2.7. Digitalizare în administrația publică locală Direcții de acțiune:

- dotarea cu echipamente digitale;
- dezvoltarea și implementarea soluțiilor soft informatice pentru digitalizarea activităților;
- investiții în echipamente și infrastructură specifică - hardware, software, platforme digitale, pentru implementarea conceptului de e-guvernare pentru

cetățeni, digitalizare a serviciilor publice locale;

Măsura 2.8. Creșterea vitezei de conexiune la Internet în bandă largă cu capacități sporite Direcții de acțiune:

- modernizarea rețelilor de bandă largă actuale; - cablarea construcțiilor pentru acces la rețelele broadband;
- investiții în dezvoltarea rețelilor fără fir

Obiectiv specific 5: Asigurarea unei dezvoltări integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității

Prioritatea 16: Promovarea dezvoltării integrate în domeniul social, economic și al mediului, a patrimoniului cultural și a securității în zonele urbane și rurale

Măsura 16.1. Sprijinirea dezvoltării turismului Direcții de acțiune:

- îmbunătățirea infrastructurii publice de turism, în zonele de faaleză ale Dunării și în zonele cu potențial turistic valoros;
- promovarea obiectivelor turistice;
- dezvoltarea de circuite tematice;
- dezvoltarea unor pachete turistice pentru vizitarea muzeelor, caselor memoriale, dezvoltarea calității serviciilor oferite de muzee, expoziții organizate prin metode interactive, prezentare și în limbi străine;

Măsura 16.2. Investiții în infrastructura din domeniul cultural Direcții de acțiune:

- restaurarea, consolidarea, protecția și conservarea monumentelor istorice și zonelor incluse în perimetrul protejat;
- construirea, extinderea, modernizarea, reabilitarea, dotarea clădirilor cu funcții culturale, biblioteci, muzee, teatre;
- dotări pentru expunerea și protecția patrimoniului cultural mobil și imobil; - construirea și dotarea de centre culturale, multifuncționale;

Măsura 16.4. Sprijinirea mediului de afaceri local Direcții de acțiune:

- înființarea, dezvoltarea, dotarea, inclusiv digitalizarea atelierelor meșteșugărești care păstrează și valorifică tradițiile populare;

Obiectiv specific 6: Dezvoltarea unei administrații publice locale și județene moderne și eficiente

Prioritatea 17: Creșterea capacității administrative precum și a calității serviciilor publice

Măsura 17.1. Îmbunătățirea infrastructurii și a dotărilor Direcții de acțiune:

- construire/modernizare/extindere /consolidare sedii ale instituțiilor publice;
- dotarea cu echipamente moderne și performante.

Măsura 17.2. Îmbunătățirea calității serviciilor publice Direcții de acțiune:

- digitalizarea activităților;

- implementarea de sisteme de transparentizare a activităților;

E5. STRATEGIE SI PLAN DE MARKETING

Prin aplicarea unei strategii de penetrare a pieței, se va urmări creșterea numărului de utilizatori care vizitează biblioteca, numărul de cărți împrumutate, diseminarea culturii, a tradiției regionale și a patrimoniului cultural local, acțiuni prin care să se trezească și interesul pentru informare, pentru lectură. Se vor intensifica direcțiile de transformare a cititorilor ad-hoc în cititori permanenți. Biblioteca, fără a schimba piața, dorește, în mod normal, să crească numărul de cititori prin care și pentru care există. Se poate atinge acest obiectiv printr-o mai bună identificare a cererii, protejând, în același timp, propriul domeniu de activitate. Acest lucru presupune protejarea pieței existente, concentrându-se pe utilizatorii cei mai activi, care, de exemplu, împrumută frecvent cărți. Creșterea numărului de cititori poate fi realizată în două moduri: prin atragerea de noi cititori sau prin încercarea de a crește frecvența cărților împrumutate și a vizitelor la bibliotecă, precum și prin încurajarea utilizării serviciilor acesteia, pe lângă împrumuturi, prin oferte digitale, direcționarea către activități conexe, participative sau ateliere educative.

Obiective:

- stabilirea serviciilor, evenimentelor și activităților care necesită promovare și prioritizarea acestora;
- identificarea publicului-țintă pentru fiecare serviciu/eveniment/activitate în parte;
- realizarea materialelor de marketing (conceperea, multiplicarea, distribuirea de afișe pentru diverse evenimente, produse sau servicii, atât în sediul bibliotecii, cât și în afara ei; identificarea cuvintelor-cheie pentru redactarea de texte scrise cu impact la public, realizarea de materiale foto-video în vederea promovării online);
- selectarea canalelor de promovare;
- colaborarea cu toate organismele mass-media pentru facilitarea publicării/ difuzării de știri, materiale, interviuri, reportaje, recenzii de carte, documentare despre bibliotecă în presa scrisă, audio/video și în cea online;
- folosirea mijloacelor online: site, pagini pe rețelele de socializare, generare de conținut audio-video;
- actualizarea permanentă a informațiilor cu privire la ateliere, cluburi, proiecte etc. pe site, Facebook, Instagram, TikTok, avizierul bibliotecii, canalul propriu de Youtube, panoul și afișajul electronic de la Biroul de Înscriere, televizorul și stațiile din holul instituției;
- acțiuni de marketing direct, de prezentare a serviciilor bibliotecii în grădinițe, școli, licee, cămine de bătrâni, centre sociale, firme și ONG-uri;
- prezența la evenimentele culturale organizate de autoritățile locale, unde biblioteca poate avea o expunere corespunzătoare prin afișarea de materiale publicitare;
- identificarea posibililor colaboratori pentru a crește notorietatea instituției;
- colaborarea cu personalul bibliotecii în vederea stabilirii eficienței strategiilor de promovare aplicate de Serviciul Automatizarea și Dezvoltarea Activităților. Digitizare, Compartiment Editura *Proilavia*, Compartiment Analize și Studii Biblioteconomice;
- realizarea unor sondaje și statistici cu privire la eficiența și în vederea eficientizării mijloacelor de promovare a serviciilor oferite de bibliotecă;

- adaptarea și modificarea strategiilor de marketing și promovare în funcție de nevoile și cerințele publicului, dar și de rezultatele obținute anterior.

Apariții în presa de specialitate:

Întocmirea dosarului de presă al Bibliotecii Județene revine în sarcina Compartimentului de Informare Bibliografică care selectează, menționează și include în baza de documente a bibliotecii toate semnalele din presa locală și din afara județului referitoare la instituție, Compartimentul Secretariat arhivând pentru anul curent aceste informații (În Anexa I la acest raport este dosarul de presă a anului 2024). Alături de această funcționalitate același compartiment, realizează bibliografia privind activitatea editorială a personalului bibliotecii, prin aparițiile lucrărilor și interviurilor acestora în publicațiile editate de bibliotecă, ori în publicații editate de alte instituții putem reliefa următoarele apariții în:

Articole apărute în:

1. **BUZDUGAN, STELA.** *Istoria muzicii universale în exemple [de Zeno Vancea].* Recenzie. În: *LUCEAFĂRUL LITERAR ȘI ARTISTIC*, Nr. 13 (2024), p. 63. / Colecție de viniluri, 23 de volume - Electrecord, 1970-1978.
2. **COSTOPOL, CORINA.** *Interviu cu Corina Dima [Costopol], realizat de Roxana Neagu* În: *LUCEAFĂRUL LITERAR ȘI ARTISTIC*, Nr. 14 (2024), p. 37-39. / Corina Costopol Dima, membră a Asociației Franceze Les amis de Panait Istrati, prezintă la Biblioteca Județeană Brăila, la Conferința „140 de ani de la nașterea lui Panait Istrati”
3. **NEAGU, DRAGOȘ ADRIAN.** *Internet, comunicare și digital – un avertisment :* Editorial. În: *LUCEAFĂRUL LITERAR ȘI ARTISTIC*, Nr. 13 (2024), p. 1.
4. **NEAGU, DRAGOȘ ADRIAN.** *Literatura și inteligența artificială :* Editorial. În: *LUCEAFĂRUL LITERAR ȘI ARTISTIC*, Nr. 14 (2024), p. 1.
5. **NEAGU, ROXANA.** *Recomandare de lectură: Războiul care mi-a salvat viața, Kimberly Brubaker Bradley, Editura Arthur, București, 2016.* În: *OBIECTIV : Vocea Brăilei*, Nr. 5853 (30 iul. 2024), p. 4. / Din colecțiile Bibliotecii Județene ”Panait Istrati”
6. **NECULA, ALEXANDRU.** *Când alegi să aprofundezi „Celelalte cuvinte” din „Lumea Asta”.* În: *LUCEAFĂRUL LITERAR ȘI ARTISTIC* Nr. 14 (2024), p. 57-59. / Album al trupei de hard rock/prog/heavy metal din Oradea, Celelalte Cuvinte, intitulat Lumea Asta, lansat la casa de discuri Universal Music Romania, în 2023
7. **NECULAE, LEONARD.** *20 de ani în Siberia. Amintiri din viață de Anița Nandriș-Cudia. - Editura Humanitas 1992, 2006, 2015.* Recenzie . În: *LUCEAFĂRUL LITERAR ȘI ARTISTIC*, Nr. 14 (2024), p. 54-55.
8. **APOSTU, VIORICA.** *Bucurii la vârsta a treia.* p. 7 / Biblioteca Județeană „Panait Istrati” - Activități cu seniorii la Căminul de bătrâni Sfinții Arhangheli Petru și Pavel
9. **BRĂILEANU, EDUARD CLAUDIU.** *Luceafărul Literar și Artistic, Revistă Culturală a Bibliotecii Județene Panait Istrati Brăila.*, p. 23.
10. **CAPLEA, LAURA.** *Azi la Brăila, mai multe povești decât hrube.* p. 31-32.
11. . Hrubele Brăilei.
12. **CAPLEA, LAURA.** *Vocea dulce a Brăilei, romanțierul Jean Moscopol.* p. 35-37
13. **CHERCIU, CAMELIA AURELIA.** *Colorăm viața.* p. 9-10. / Biblioteca Județeană „Panait Istrati” - atelier dedicat copiilor cu cerințe educaționale speciale
14. **CIURARU, CORINA.** *Brăila Tech Sprint 2024, ediția a II-a.* p. 38-39. / 24-25 februarie 2024; organizator: Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila - Concurs de programare adresat elevilor de gimnaziu
15. **CIURARU, CORINA.** *Creative Hub Brăila, la final de proiect.* p. 48-49. / Proiectul Creative Hub Brăila - Incubator de idei destinat revitalizării și valorificării identității locale; beneficiar: Biblioteca Județeană Panait Istrati Brăila
16. **CIURARU, CORINA.** *E-ProDesign alături de Biblioteca Județeană Panait Istrati Brăila* p. 58-59 / Agenția de marketing „e-ProDesign” - participant la proiectul „Cartea vie a profesiei”
17. **CIURARU, CORINA.** *Visit Brăila - un vis împlinit.* p. 43-44 / Aplicație pentru telefon cu atracțiile turistice realizată de Mario Alexandru Vlavianu în parteneriat cu Primăria Brăila și Biblioteca Județeană
18. **ENE, ADRIANA-FLORENTINA.** *Portret de voluntar: Adriana-Florentina Ene :* Interviu realizat de Roxana Neagu , p. 24-25. / Coordonatorul proiectului „Comoara din rafturile bibliotecii” la Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila.
19. **IONESCU, EMMA.** *Portret de voluntar: Emma Ionescu :* Interviu realizat de Roxana Neagu , p. 26-28.

20. **LUNGU, TEODORA.** *Biblioteca – oglinda civilizațiilor. Bibliotecile din Antichitate.* p. 60-62.
21. **LUNGU, TEODORA.** *Lectura unește oameni și în 2024.* p. 4-6 / Ziua Națională a Lecturii și Ziua Internațională a Cititului Împreună la Biblioteca Județeană - Activități cu elevi din școlile brăilene.
22. **NEAGU, DRAGOȘ ADRIAN.** *Inteligența Artificială Generativă și domenii de muncă din sectorul cărții :* Editorial. p. 1.
23. **NEAGU, ROXANA.** *Proiect Național de Scriere creativă „Fantezii Literare”,* ediția a IV-a. p. 52-54.
24. **NEAGU, ROXANA.** *Recomandări de lectură [din colecțiile Bibliotecii Județene „Panait Istrati”],* p. 70-76.
25. **NECULAE, LEONARD.** *Ana Engrth Răduleş și proiectul Biblioteca Prichindeilor.* p. 63-64.
26. **NECULAE, LEONARD.** *Arta în lumină și lumina în artă.* p. 2-3. / Proiectul Creative Hub Brăila - Incubator de idei destinat revitalizării și valorificării identității locale; beneficiar: Biblioteca Județeană Panait Istrati Brăila
27. **NECULAE, LEONARD.** *Helix, echipa de robotică a bibliotecii – un nou capitol de succes.* p. 40-41. / 22-24 martie 2024, Iași, Campionatul Național de Robotică First Tech Challenge.
28. **NECULAE, LEONARD.** *Houston, we have Eva!* p. 42./ Eleva Eva Mihaela Pacea - calificare la mondialul de robotică din S.U.A.
29. **NECULAE, LEONARD.** *Istoricul Școlii Primare a Municipiului Brăila între 1829 și 1929.* p. 33-34.
30. **STANCIU, DOINIȚA MIHAELA.** *Săptămâna Apelor - o aventură interactivă.* p. 55-56/ 14-22 martie 2024 - Eveniment organizat de Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila, în parteneriat cu Asociația „Creionăm viitorul”
31. **STANCIU, DOINIȚA MIHAELA; BARBU, LICĂ.** *Concursul Național de Creație Literară „Și eu știu să scriu!”,* ediția a IV-a, 2024 , p. 50-51, 65-69/ Concurs dedicat copiilor de 7-14 ani, organizat de Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila.. Textele premiate - p. 65-69.
32. **TRICĂ, ADRIANA.** *Un alt fel de a ne exprima trăirile.* p. 11 / Biblioteca Județeană „Panait Istrati” - „Desenăm emoții”, atelier de dezvoltare personală pentru copii cu vârste cuprinse între 12 și 14 ani
33. **VOLCU, ION.** *Documente militare brăilene vechi (livrete militare, ordine de demobilizare) din anii 1880-1920.* p. 29-30./ Documente din colecțiile Bibliotecii Județene „Panait Istrati” Brăila.
34. **ȘTEFU, GABRIELA.** *Povești pentru copii isteți - atelierul care aduce biblioteca în cartier.* p. 8 . Biblioteca Județeană „Panait Istrati” - Atelier la Centrul Social Multifuncțional Lacu Dulce.

- **în EX LIBRIS. Buletinul Bibliotecii Județene Panait Istrati Brăila, Nr. 22 (2024):**

35. **BORDEI, DARIA-MARIA.** *Portret de voluntar: Daria-Maria Bordei :* Interviu realizat de Roxana Neagu p. 20-23./ Coordonatorul proiectului „Franceza cu pisicile aristocrate” la Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila.
36. **BRĂILEANU, EDUARD CLAUDIU.** *Nocturna Bibliotecilor (27 septembrie 2024).* p. 5-6.
37. **CAPLEA, LAURA.** *Jazz Made In Romania cu Johnny Răducanu.* p. 41-42.

38. **CAPLEA, LAURA.** *Lansări de carte - 2024 [la Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila]*. p. 61-63.
39. **CAPLEA, LAURA.** *Mina Minovici, pionierul medicinei legale din România.* p. 35-36.
40. **CIURARU, CORINA.** *Conferința de toamnă BiblioPublica – impresii.* p. 57-58./ 11-12 noiembrie 2024, București, Biblioteca Națională a României - Conferința ANBPR cu tema: Rețeaua bibliotecilor publice – infrastructură dinamică de sprijin privind prioritățile de dezvoltare durabilă
41. **CONSTANTIN, ANDRA-MARIA.** *Portret de voluntar: Andra-Maria Constantin :* Interviu realizat de Roxana Neagu p. 24-27 / Coordonatorul atelierului de limba coreeană la Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila.
42. **FLORICĂ, ANA-MARIA.** *Ziua Europeană a Limbilor.* p.4./ Concurs de proză în limba engleză și desen, adresat elevilor.
43. **IONAȘCU, MARA LORINA.** *Spiritualitate în tușe de copil [Maria-Bianca Mocanu].* p. 12 / Atelierul „Vesellie și culoare”, Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila
44. **ISPAS, IRINA.** *File din cartea naturii – curiozitate și creativitate la bibliotecă.* p. 7-8.
45. **LUNGU, TEODORA.** *Biblioteca – oglinda civilizațiilor. Bibliotecile din Evul Mediu.* p. 67-69.
46. **LUNGU, TEODORA.** *Clubul de vacanță 2024.* p. 2-3.
47. **MORARU, OLIMPIA.** *My Pet, My Friend.* p. 53-54.
48. **NEAGU, DRAGOȘ ADRIAN.** *Biblioteca spațiu de educație continuă a copiilor și tinerilor :* Editorial. p. 1
49. **NEAGU, ROXANA.** *Orientarea în carieră – o necesitate pentru viitorul fiecăruia.* p. 49-50. / Ediția a 6-a, 2024, Casa Tineretului - proiectul Cartea vie a profesiei; organizator: Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila
50. **NEAGU, ROXANA.** *Recomandări de lectură [din colecțiile Bibliotecii Județene "Panait Istrati"],* p. 70-76.
51. **NEAGU, ROXANA.** *Școala Altfel și Săptămâna Verde la bibliotecă.* p. 9-11.
52. **NECULAE, LEONARD.** *Claudiu Isopescu și crearea Bibliotecii române de la Roma.* p. 64-66.
53. **NECULAE, LEONARD.** *CodeRio și Development Outlet – premii la Târgurile de Știință regionale și naționale.* p. 48 / 31 octombrie 2024 , Biblioteca Județeană „Ioan N. Roman” Constanța - Târgul Regional de Științe Code Kids 2024
54. **NECULAE, LEONARD.** *Din istoricul Poștei la Brăila.* p. 37-40.
55. **NECULAE, LEONARD.** *Gestionarea riscurilor utilizării inteligenței artificiale în biblioteci.* p. 46-47 / Conferința Access Lab 2024.
56. **NECULAE, LEONARD.** *Halloween Science Fest la prima ediție.* p. 45. /28-30 octombrie 2024, activități integrate STEAM: ateliere de astronomică și astrofizică și ateliere introductive de proiectare/ modelare 3D și roboți Legoorganizatori: echipa de robotică a Bibliotecii Județene Panait Istrati – Helix și cea a Centrului Județean de Excelență – Kodikas, sprijinite de Rotary Club Brăila
57. **NECULAE, LEONARD.** *Mihail Sebastian – pagini de viață.* p. 13-16.
58. **STANCIU, DOINIȚA MIHAELA.** *Orașul meu, orașul tău [2024].* p. 55-56. / Ediția a 11-a, 2024; organizator: Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila, Secția Ludotecă
59. **STANCIU, DOINIȚA MIHAELA.** *Prietenia, o punte peste ape.* p. 51-52/ 14-16 noiembrie 2024, Ateliere la Biblioteca Județeană „Panait Istrati”; eveniment dedicat pasionaților de teatru din Brăila, organizat în colaborare cu Trupa de teatru „Paradox Company”, din Năvodari; . Schimb de experiență artistică, cu grupul „Nino Nino”, cu elevi ai Școlii Gimnaziale „Fănuș Neagu” Brăila și Colegiul Național „Gh. M. Murgoci”

Publicații apărute în anul 2024 la Editura Proilavia:

1. *ANTOLOGIA Cenaclului Literar "Alter Ego" Brăila, 2022-2023*. Coordonator volum: Liviu Chifane; prefață: Liviu & Cristina Chifane. Brăila : Proilavia, 2024. 249 p. ISBN 978-630-6581-06-1.
2. *DUNĂRE, apă zglobie* : Culegere de texte populare. Prefață: Prof. Radu Maricica (artist Maria Radu); Brăila : Proilavia, 2024. 24 p. ISBN 978-630-6581-09-2.
3. **FRUNZĂ, MIHAI**. *Jocul* : Roman de amor cu umor. Brăila : Proilavia, 2024. 270 p. ISBN 978-630-6581-13-9.
4. **GĂUREANU, MARIAN VALERIU**. *Cuvinte 'mperecheate*. Ilustrație grafică și copertă: Hugo Mărăcineanu. Brăila : Proilavia, 2024. 145 p. : il. ISBN 978-630-6581-07-8.
5. *ÎNDRUMAR practic pentru dezvoltarea microfermelor de acvacultură*. . Brăila : Proilavia, 2024. 126 p. ISBN 978-630-6581-05-4
6. **LUNGU, CĂTĂLIN**. *Via Casablanca*. Brăila : Proilavia, 2024. 108 p. ISBN 978-630-6581-15-3.
7. **MANDRIC, VASILE**. *Sonete pentru Liliana*. Prefață: Aurel Furtună. Brăila : Proilavia, 2024. 674 p. ISBN 978-630-6581-14-6.
8. **MUNTEANU, IOAN**. *Brăila acum o sută de ani: 1924*. Documentar jurnalistic, completat și actualizat. Brăila : Proilavia, 2024. 227 p. : il. ISBN 978-630-6581-11-5.
9. *Nichita Ursei, legendă a epigramei românești*. Antologie realizată de: Any Drăgăianu, Alexandru Hanganu și Gabriel Ursei ; Copertă: Marian Avramescu. Brăila : Proilavia, 2022. 140 p. ISBN 978-606-8972-91-6.
10. **VOINESCU, NICOLETA**. *Amurgul zilelor*. Brăila : Proilavia, 2024. 337 p. ISBN 978-630-6581-08-5.

A4. MĂSURI LUATE PENTRU CUNOAȘTEREA CATEGORIILOR DE BENEFICIARI;

Pentru cunoașterea cât mai complexă a utilizatorilor, Biblioteca a apelat la o serie de modalități de informare în legătură cu așteptările beneficiarilor, nivelul de pregătire intelectuală, domeniile de interes etc., prin efectuarea analizei preferințelor de lectură prin monitorizarea cererilor de achiziție din partea acestora precum și prin studiul datelor statistice lunare privind preferințele de lectură. De asemenea, fiecare compartiment de relații cu publicul preia prin intermediul unor formulare, sugestiile utilizatorilor referitoare la achiziții, programul de funcționare al bibliotecii, condițiile de lectură, atitudinea bibliotecarilor etc.

Beneficiarul-țintă al programelor de informare și activităților:

- Pe termen scurt, Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila are în vedere utilizatorii de vârstă preșcolară și școlară - elevi și studenți, care reprezintă mai mult de jumătate din utilizatorii activi ai serviciilor noastre.
- Pe termen lung, Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila răspunde cerințelor de lectură, studiu și informare a întregii comunități județene.

A5. GRUPURILE TINTĂ ALE ACTIVITĂȚILOR INSTITUȚIEI;

Activitatea instituției se adresează întregii comunități a Municipiului Brăila, structura de vârstă și socio-profesională fiind prezentată în tabelul de la punctul următor.

A6. PROFILUL BENEFICIARULUI ACTUAL

			2024	
Utilizatori activi			3184	
Reînscriși / vizați			1482	
Nou înscriși			1702	
Utilizatori nou înscriși	După statutul ocupațional	Profesii intelectuale	112	%
				6,58
		Tehnicienii / maiștrii	9	0,53
		Funcționari	115	6,76
		Muncitori	48	2,82
		Elevi	737	43,3
		Studenti	73	4,92
		Pensionari	166	9,75
		Casnice	96	5,64
		Șomeri	28	1,65
		Alte categorii	318	18,68
	După vârstă	sub 14	39	2,29
		14-25	419	24,62
		26-40	377	22,15
		41-60	739	43,42
		peste 61	128	7,52
	După naționalitate	români	1683	98,88
		maghiari	0	0
		alte naționalități	19	1,12
	După sex	bărbați	626	36,78
		femei	1076	63,22

Analizând detaliat anul 2024 biblioteca a înregistrat un număr de **3.184** de utilizatori activi, cu 8,64 % mai mulți decât în anul 2023, din care **1.482** utilizatori reînscriși (**46,5 %**) și **1.702** utilizatori nou înscriși în anul de referință (**53.4 %**). Peste jumătate dintre utilizatorii bibliotecii înscriși în 2024, se încadrează în categoria 26-60 de ani, reprezentând **65,57 %** din totalul utilizatorilor, urmașii fiind de categoria de vârstă sub 14 ani - 25 de ani reprezentând **48,22 %** din totalul utilizatorilor, respectiv

peste 61 de ani 7,52 %. De asemenea, se poate observa că cea mai mare parte a utilizatorilor, 48,22 %, au statutul de preșcolari, elevi, studenți, urmași de utilizatorii încadrați profesional 16,62 %, utilizatori având profesii intelectuale 6,58 %, utilizatori neîncadrați profesional 7,29 % și pensionari 7,52 %. În funcție de sexul utilizatorilor, cei mai mulți sunt de sex feminin 63,22 %, ceilalți – 36,78 % - fiind de sex masculin.

Conform studiului de mai sus vizând structura pe vârstă și socio-profesională a utilizatorilor, rezultă că *utilizatorul tipic al serviciilor de bibliotecă este de sex feminin și are o vârstă cuprinsă între 14 și 25 de ani.*

Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila folosește un sistem de indicatori de performanță pentru activitățile biblioteconomice împărțit în trei clase, după cum urmează:

- 1) *Indicatori de utilizare;*
- 2) *Indicatori de performanță;*
- 3) *Indicatori de eficacitate.*

• INDICATORI DE UTILIZARE

Indicatorii de utilizare de Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila în 2024 se prezintă astfel:

Indicele de lectură a populației

$$\frac{\text{Total documente consultate}}{\text{Total populație}} = \frac{70.161}{154.686} = 0,45$$

Indicele de lectură a utilizatorilor bibliotecii

$$\frac{\text{Total documente consultate}}{\text{Total utilizatori înscriși}} = \frac{70.161}{3.184} = 22,03$$

Indicele de circulație a fondului de carte

$$\frac{\text{Total documente consultate}}{\text{Total fond documente}} = \frac{70.161}{328.849} = 0,21$$

Indicele de participare la serviciile bibliotecii:

$$\frac{\text{Total vizite la bibliotecă}}{\text{Total populație municipiu}} = \frac{156.290}{154.686} = 1,01 \text{ vizite la bibliotecă/locuitor}$$

Indicele mediu de participare la serviciile bibliotecii (altele decât împrumut de carte):

$$\frac{\text{Total participanți la acțiuni}}{\text{Total programe culturale}} = \frac{25.376}{1.450} = 16,12 \text{ persoane/acțiune}$$

% Indice de cuprindere a populației la activitățile bibliotecii:

$$\frac{\text{Total populație municipiu}}{\text{Total participanți activități}} = \frac{154.686}{25.376} = 6,09 \% \text{ din total populație}$$

Număr utilizatori activi per total angajați bibliotecă:

$$\frac{3.184 \text{ utilizatori activi}}{65 \text{ total angajați}} = 48,43$$

Număr utilizatori activi per total bibliotecari:

$$\frac{3.148 \text{ utilizatori activi}}{49 \text{ bibliotecari}} = 62,24$$

2024	
Utilizatori activi	3.184
Utilizatori reînscriși	1.482
Utilizatori înscriși	1.702
Total documente difuzate	70.131
Total vizite	156.290
Număr participanți la programe si evenimente culturale	25.376
Număr programe si evenimente culturale	1450
Număr expoziții:	93
Număr participanți la programe si evenimente culturale online/la distanță	86.884

În ceea ce privește raportul dintre numărul de angajați ai bibliotecii și numărul utilizatorilor, se poate observa că unui angajat îi revin 2.404,46 utilizatori atât pentru serviciile tradiționale info-documentare, activități cultural educative și activități on-line . De asemenea, în ceea ce privește raportul dintre personalul de specialitate și numărul de utilizatori, unui bibliotecar îi revin 3.185,59 utilizatori.

• INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

Raport număr utilizatori în bibliotecă per total angajați:

1. Număr utilizatori per total angajați bibliotecă (în ultimii 5 ani, interval statistic

PROBIP):

$$\frac{12.816 \text{ total utilizatori}}{65 \text{ total angajați}} = 197,16$$

2. Număr utilizatori activi per total angajați bibliotecă în anul 2024 :

$$\frac{3184 \text{ utilizatori activi}}{65 \text{ total angajați}} = 48,98$$

Raport număr de utilizatori în bibliotecă per personal specialitate:

3. Număr utilizatori (5 ani conform PROBIP) per personal specialitate

$$\frac{\text{Total utilizatori activi}}{\text{Total personal spec.}} = \frac{12.816 \text{ utilizatori activi}}{49 \text{ personal specialitate}} = 261,55 \text{ utilizatori activi/pers. sp.}$$

4. Număr utilizatori activi per personal specialitate

$$\frac{\text{Total utilizatori activi}}{\text{Total personal spec.}} = \frac{3.184 \text{ utiliz. activi}}{49 \text{ personal spec.}} = 64,97 \text{ vizite/pers. spec.}$$

Indicatori de productivitate pentru alte servicii oferite de bibliotecă:

Rezervări titluri	391
Informații oferite	8.121
Nr. referințe prin e-mail	15
Documente copiate pe hârtie (nr. pagini)	138
Programe și evenimente culturale	673
Nr. sesiuni Internet	5.225
Nr. livrări doc. electronice	87
Nr. sesiuni de instruire a utilizatorilor	2.117

• INDICATORI DE EFICACITATE

Dezvoltarea și comunicarea colecțiilor, frecvența la bibliotecă:

În 2024 Biblioteca Județeană „Panait Istrati” a achiziționat **4.145** unități de bibliotecă în valoare totală de **148.904,65** lei, reprezentând **26,79 ub²/1000** locuitori, biblioteca având un indice de înnoire a fondului de documente specifice de **87,64** ani, de asemenea a eliminat un număr de **4.902** unități de bibliotecă (**1,34 %** din fond) în valoare de **27.520,46** lei, ajungând la data de 31 decembrie 2024 la o colecție de **363.286** unități de bibliotecă în valoare de **8.377.374,79** lei, ajungând la un indice de înzestrare cu documente specifice de **2,34** volume/locuitor. În ceea ce privește circulația documentelor, în anul 2024 s-au rulat **19,30 %** (70.131 documente) din fondul bibliotecii, din care **81,03 % (56.830)** cărți.

În ceea ce privește indicele de lectură a populației Municipiului Brăila, în această perioadă s-au împrumutat **0,45** volume/locuitor, precum și **22,2** volume/utilizator.

O importanță deosebită o prezintă frecvența medie zilnică, în 2024 înregistrându-se **625.16 vizite** servicii bibliotecă/zi atât fizice cât și virtuale.

² u.b. – Unități bibliografice sau volume

	Număr UB	Valoare în lei
Total fond documente	363.286	8.377.374,79
Achiziții ub	1.419	79.072,85
Intrări ub	4.145	148.905,65
Eliminări ub	4.902	27.520,46

1. % Indicele de circulație a documentelor din fondul bibliotecii:

$$\frac{\text{Total fond de documente}}{\text{Total documente difuzate}} = \frac{363.286}{70.131} = 19,3 \text{ \% din fond}$$

2. Indicele de înzestrare a bibliotecii cu documente specifice:

$$\frac{\text{Total fond documente}}{\text{Total populație municipiu}} = \frac{363.286}{154.686} = 2,34 \text{ volume/ locuitor}$$

3. Documente achiziționate la 1.000 locuitori

$$\frac{\text{Documente achiziționate} * 1000}{\text{Total populație municipiu}} = \frac{4.145 * 1000}{154.686} = 2,67 \text{ u.b./1000 locuitori}$$

4. Indicele de înnoire a fondului de documente specifice:

$$\frac{\text{Total fond bibliotecă}}{\text{Total intrări UB a.c.}} = \frac{363.286}{4.145} = 87,64 \text{ ani}$$

5. % documente ieșite din total fond:

$$\frac{\text{Total fond UB bibliotecă}}{\text{Total documente ieșite}} = \frac{363.286}{4.902} = 1,35 \text{ \% din fond total}$$

6. Indicele de lectură a populației:

$$\frac{\text{Total documente difuzate}}{\text{Total populație municipiu}} = \frac{70.131}{154.686} = 0,45 \text{ volume/locuitor}$$

7. Indicele de lectură a utilizatorilor bibliotecii:

$$\frac{\text{Total documente difuzate}}{\text{Total utilizatori activi}} = \frac{70.131}{3.148} = 22,5 \text{ volume consultate/utilizator}$$

8. Indice de frecvență a bibliotecii / an:

$$\frac{\text{Total frecvență pe an}}{\text{Utilizatori activi}} = \frac{156.290}{3.184} = 49,08 \text{ vizite/utilizator servicii bibliotecă}$$

9. Indicele mediu de frecvență / an:

$$\frac{\text{Total frecvență pe an}}{\text{Numărul de zile lucrate}} = \frac{156.290}{252} = 620,19 \text{ vizite / servicii bibliotecă/zi}$$

B) EVOLUȚIA PROFESIONALĂ A INSTITUȚIEI ȘI PROPUNERI PRIVIND ÎMBUNĂTĂȚIREA ACESTEIA

A1. ADECVAREA ACTIVITĂȚII PROFESIONALE A INSTITUȚIEI LA POLITICILE CULTURALE LA NIVEL NAȚIONAL ȘI LA STRATEGIA CULTURALĂ A AUTORITĂȚII

Programul 1 - Dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă concomitent cu modernizarea comunicării acestora - pentru a veni în întâmpinarea nevoilor de informare și loisir ale comunității concomitent cu îmbunătățirea metodelor de comunicare a colecțiilor de publicații;

Programul 2 - Asigurarea dezvoltării serviciilor de bibliotecă în concordanță cu nevoile comunității - pentru asigurarea unui climat cât mai adecvat îndeplinirii obiectivelor și sarcinilor bibliotecii;

Programul 3 - Modernizarea continuă a spațiilor bibliotecii - crearea unui climat cât mai adecvat obiectivelor și sarcinilor bibliotecii;

Programul 4 - Biblioteca în societatea informațională - asigurarea mijloacelor moderne de informare și comunicare specifice economiei bazate pe cunoaștere;

Programul 5 - Dezvoltarea resurselor umane în vederea susținerii serviciilor bibliotecii - dezvoltarea aptitudinilor personalului pentru a putea realiza proiectele de modernizare a serviciilor bibliotecii precum și implicarea bibliotecii în coordonarea bibliotecilor publice din județ;

Programul 6 - Atragerea comunității spre bibliotecă și promovarea activităților acesteia - atragerea comunității spre serviciile noi de bibliotecă concomitent cu reintegrarea comunității în serviciile tradiționale modernizate;

Programul 7 - Stimularea dialogului intercultural și editorial al bibliotecii - dezvoltarea implicarea unui număr cât mai mare de persoane în activitățile derulate de bibliotecă și de susținere a proiectelor editoriale și creative locale

A2. Orientarea activității profesionale către beneficiari

Toate activitățile culturale realizate de bibliotecă au ca direcție de adresare comunitatea brăileană, în special populația municipiului Brăila. Dacă prin impactul ofertei culturale a Bibliotecii Județene a fost dovedit de numărul mare al participanților la acțiuni culturale alături de serviciile tradiționale de informare și documentare, care se ridică în anul 2024 la 69.406 persoane, raportând numărul de persoane la populația municipiului rezultă că, din cei 154.686 locuitori, 44,86 % din locuitori participă la programele culturale ori beneficiază de serviciile de lectură ale instituției.

A3. Analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse

Direcțiile de acțiune ale bibliotecii sunt reliefate de programele sale, astfel Biblioteca a urmărit îndeplinirea sarcinilor și obiectivelor specifice, prevăzute de legislația în vigoare, pe șase direcții:

Programul 1 - Dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă concomitent cu modernizarea comunicării acestora - pentru a veni în întâmpinarea nevoilor de informare și loisir ale comunității concomitent cu îmbunătățirea metodelor de comunicare a colecțiilor de publicații;

În anul 2024 Biblioteca Județeană "Panait Istrati" a completat colecțiile de documente cu **4.145** unități bibliografice în valoare totală de **148.905,65 lei**, reprezentând un raport de 0,026 volume pe locuitor, și un preț mediu de achiziție pentru un volum de 55,34 lei. Din cauza unui buget extrem de redus pentru achiziția de publicații este vizibilă o scădere a numărului de utilizatori ai serviciilor tradiționale de informare și documentare.

ANUL	2024 (31 dec.)	2023 (31 dec.)
Intrări	4.145 u.b. / 148.905,65 lei	4.083 u.b./ 132.762,76 lei
- după sursa de achiziție (u.b./valoare):		
✓ Finanțare publică (cumpărare)	1.429 ¹ / 79.072,85 lei	2.055 / 97.956,76 lei
✓ Donații și Schimb interbibliotecar	2.058 / 60.562,80 lei 54 / 946 lei	1.356 / 31.457,23 lei
✓ Depozit legal	604 / 8.324 lei	39/ 1.174 lei
		633 / 9.072 lei
- după tipul de documente		
✓ Cărți (tipărite și electronice)	3.079	3.227
✓ Periodice (tipărite și electronice)	690	561
✓ Documente audio-video	154	116
✓ Colecții speciale	222	178
✓ Alte documente (jocuri, partituri etc.)	0	1
Prețul mediu de achiziție	55,34 lei	47,67 lei
Ieșiri	4.902 u.b. / 27.520,46 lei	5.464 u.b. / 33.914,90 lei
Fond existent la 31 dec.	363.286 u.b. / 8.377.374,79	364.043 / 8.255.989,60 lei

Programul 2 - Asigurarea dezvoltării serviciilor de bibliotecă în concordanță cu nevoile comunității - pentru asigurarea unui climat cât mai adecvat îndeplinirii obiectivelor și sarcinilor bibliotecii;

Datorită pandemiei au fost luate măsuri pentru derularea de activități care a implicat tot personalul de specialitate, astfel a fost canalizat un efort important pentru etichetarea și

integrarea colecțiilor de publicații în baza de date pentru a beneficia de tehnologia RFID pentru o mai bună securizare a colecțiilor bibliotecii. Astfel am reușit reducerea timpului de la 3 la 1 an pentru realizarea premiselor realizării auto-împrumutului pentru utilizatori. Prin utilizarea tehnologiei RFID am reuși să separăm fluxurile principale de împrumut returnarea făcându-se în mod automat iar împrumutul de publicații numai cu rezervarea de publicații din catalogul on-line. Anii 2020 și 2021 a însemnat începerea dezvoltării Bibliotecii Digitale a Brăilei precum și a Catalogului Colectiv al Județului Brăila marcați prin achiziționarea, instalarea configurarea și instruirea personalului, anul 2022 a însemnat practic accesul utilizatorilor la Biblioteca Digitală a Brăilei. Din anul 2023 s-a început adăugarea unui volum din ce în ce mai mare de conținut în biblioteca difitală

Programul 3 - Modernizarea continuă a spațiilor bibliotecii - crearea unui climat cât mai adecvat obiectivelor și sarcinilor bibliotecii;

Au fost menținute la maximă funcționalitate spațiile interioare ale clădirilor de patrimoniu din Piața Poligon Nr. 4 și Belvedere Nr. 5, au fost finalizate lucrările privind instalațiile de detecție și instalațiile de desfumare, o etapă importantă în vederea obținerii avizării clădirilor din partea Inspectoratului Pentru Situații de Urgență "Dunărea" al Județului Brăila.

În anul 2024 a fost solicitată autorizare funcționării bibliotecii în spațiul nou construit, a fost respinsă avizarea urmând a fi finanțate intervenții pentru conformare în anul 2025.

Programul 4 - Biblioteca în societatea informațională - asigurarea mijloacelor moderne de informare și comunicare specifice economiei bazate pe cunoaștere:

A fost integrat în anul 2022 modulul software specializat în vederea realizării Bibliotecii Digitale a Brăilei un scanner automat de documente și modulele software necesare dezvoltării acestei componente deosebit de importantă pentru activitatea unei biblioteci moderne. Astfel încât să putem gestiona mai bine colecțiile digitale existente la acest moment, biblioteca din Brăila scanează documente încă din anul 2004, permițându-ne să realizăm un program coerent de scanare a publicațiilor în vederea digitizării acestora. A fost continuată scanarea de documente și integrarea în catalog și biblioteca digitală a acestora, a fost finalizată scanarea documentelor de la Biblioteca ASTRA Sibiu.

Din anul 2024 s-a continuat implementarea Catalogului Colectiv al Județului Brăila fiind achiziționate cinci noi licențe necesare extinderii acestuia.

Programul 5 - Dezvoltarea resurselor umane în vederea susținerii serviciilor bibliotecii - dezvoltarea aptitudinilor personalului pentru a putea realiza proiectele de modernizare a serviciilor bibliotecii precum și implicarea bibliotecii în coordonarea bibliotecilor publice din județ. Activitatea acestui program este detaliată la punctul C4.

Programul 6 - Atragerea comunității spre bibliotecă și promovarea activităților acesteia - atragerea comunității spre serviciile noi de bibliotecă concomitent cu reintegrarea comunității în serviciile tradiționale modernizate;

Consiliul Județean Brăila a aprobat în anul 2024, un număr de **321** activități și evenimente culturale, în realitate în urma parteneriatelor, numărul lor a depășit cu mult această programare inițială, însumând în anul raportat, **1450 activități**, din care **98** expoziții. Astfel putem spune că activitatea se apropie de anul 2019, înainte de pandemie când au fost 1.856 de activități, putând afirma că activitatea instituției a reușit să depășească prăpastia creată de pandemie, în relația cu utilizatorii.

Număr de acțiuni culturale					
An	2020	2021	2022	2023	2024
Număr acțiuni	1.720	958	918	1.828	1.450

Impactul ofertei culturale a Bibliotecii Județene este dovedit de numărul mare al participanților, care se ridică în anul **2024** la **25.376** persoane, fără a lua în calcul și persoanele care au participat la evenimentele organizate în regim on-line. Chiar dacă finanțarea privind activitățile cu publicul a fost una deosebit de redusă, datorită situației pandemice și realocarea unei părți a finanțării spre asigurarea securității sanitare, implicarea personalului și rafinarea activităților, a condus totuși la o menținere a numărului activităților la un nivel destul de ridicat. Dat fiind că biblioteca a fost deschisă pentru public în ceea ce privește posibilitatea accesului la raft două luni și la acțiuni culturale cu participare limitată mai puțin de șase, considerăm că activitatea cu publicul realizată de bibliotecă este una meritorie.

Programul 7 - Stimularea dialogului intercultural și editorial al bibliotecii - dezvoltarea implicarea unui număr cât mai mare de persoane în activitățile derulate de bibliotecă și de susținere a proiectelor editoriale și creative locale

În afara celor 1.450 de activități la care au participat un număr de peste 25.000 de persoane un loc important al activității culturale a instituției este aceea editorială. Activitatea editorială urmărește două direcții una privind direct activitatea de bază a bibliotecii aceea de conservare și comunicare a moștenirii culturale, sociale și economice locale prin editarea de bibliografii, biobibliografii și monografii descriind personalități și evenimente locale. Cea de a doua componentă este aceea de susținere a producției editoriale propuse de autorii locali. În această direcție instituția a tipărit prin intermediul Editurii PROILAVIA un număr de 10 titluri având un tiraj variind între 1000 și 150 de exemplare.

C) ORGANIZAREA, FUNCȚIONAREA INSTITUȚIEI ȘI PROPUNERI DE RESTRUCTURARE ȘI/SAU DE REORGANIZARE, PENTRU MAI BUNA FUNCȚIONARE, DUPĂ CAZ

C1. MĂSURI DE ORGANIZARE INTERNĂ

Pentru mai buna organizare și funcționare a instituției, pe parcursul anului 2024 au fost dispuse, prin decizii interne, reșezări de personal pentru asigurarea desfășurării și continuității activității bibliotecii cât și reorganizarea serviciilor și compartimentelor, din următoarele motive:

1. Cel mai important, a fost apariția unor acte normative legislative privind reducerea cheltuielilor publice, suspendarea ocupării posturilor vacante, O.U.G nr. 115/2023, Legea nr. 296 din 23 octombrie 2023 – *privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung*, reducerea cu 10% din totalul numărului de posturi existente și desființarea funcțiilor de șef birou și implicit transformarea birourilor în compartimente, O.U.G nr. 53 din 23 mai 2024 – *privind măsuri referitoare la salarizarea personalului din unele sectoare de activitate bugetară, precum și reglementarea unor aspecte organizatorice*;

2. Având în vedere finalizarea implementării și monitorizarea proiectelor cu fonduri europene, apariția actelor legislative menționate mai sus, a îngreunat buna desfășurare a activității ce au impus regândirea și reșezarea colectivelor de bibliotecari pe secții și compartimente, conform noii Organigrame și Statului de Funcții aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Brăila nr. 141 din 27 iunie 2024, pusă în aplicare prin Decizia managerului bibliotecii;

3. Deasemenea, ținând cont de modificările survenite în structura organizatorică și utilizarea anumitor spații ale bibliotecii cât și de diversificarea activităților desfășurate, am considerat implicită adaptarea fișelor de post cu atribuții și responsabilități noi, adaptate acestor situații având în temeiul dispozițiilor *H. G. nr 1336 din 28 octombrie 2022 - pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind organizarea și dezvoltarea carierei personalului contractual din sectorul bugetar plătit din fonduri publice*.

Pe linia implementării celor 25 de standarde de calitate, au fost elaborate documentele care atestă implementarea și respectarea standardelor.

În anul 2024, după punerea în aplicarea a documentelor legislative menționate, a fost actualizat *Regulamentul de Organizare și Funcționare*, care a fost înaintat Consiliului Județean Brăila spre aprobare, fiind aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Brăila nr. 226 din 26 septembrie 2024 și pus în aplicare prin Decizia managerului bibliotecii nr. 89 din 02 octombrie 2024.

C2. PROPUNERI PRIVIND MODIFICAREA REGLEMENTĂRILOR INTERNE

În Organigrama și Statul de Funcții aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Brăila nr. 141 din 27 iunie 2024 numărul de posturi a fost redus la 68.

Pentru asigurarea serviciilor pentru comunitate cât și pentru calitatea cât mai bună a acestora, dar și pentru proiectele postimplementare derulate în cadrul bibliotecii până în anul

2025, au fost scoase la concurs 5 posturi de bibliotecari cu contract individual de muncă pe perioadă determinată, care au fost ocupate, motivat de faptul că menținerea numărului de personal reprezintă un factor de evaluare a proiectelor postimplementare.

În Organigrama și Statul de Funcții pentru anul 2024, ultimul din perioada analizată, numărul de posturi a rămas același de 68 de posturi, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Brăila nr. 310 din 11 decembrie 2024.

Anexa 2 - Regulamentul de Organizare și Funcționare, precum și Organigrama și Statul de funcții.

C3. SINTEZA ACTIVITĂȚII ORGANISMELOR COLEGIALE DE CONDUCERE

Conform prevederilor legislative, în cadrul Bibliotecii Județene „Panait Istrati” Brăila funcționează **Consiliu Administrativ** cu rol consultativ format din 7 membri care este condus de directorul instituției în calitate de președinte, 3 șefi de serviciu, 1 bibliotecar, contabilul șef și reprezentantul sindicatului cu rol de observator și un reprezentant al autorității finanțatoare.

În cadrul Consiliului de Administrativ, convocat de managerul bibliotecii în calitate sa de președinte, au fost dezbătute și propuse spre înaintare spre aprobare Consiliului Județean Brăila, principalele aspecte legate de bunul mers al activității specifice: programul de activitate, proiectul de buget, planul de investiții și modernizări, modificările în structura organizatorică, calendarul activităților culturale etc.

În anul 2024 - Consiliul Administrativ al Bibliotecii Județene „Panait Istrati” Brăila sa întrunit în șapte ședințe.

Precizăm faptul că toate ședințele Consiliului Administrativ au fost finalizate prin încheierea proceselor verbale, în care sunt menționate aspectele propuse și dezbătute de pe ordinea de zi.

În sprijinul activității de specialitate și administrative din cadrul Bibliotecii Județene „Panait Istrati” Brăila, funcționează și alte organisme de conducere colectivă, cu rol consultativ:

1) Consiliu consultativ format din 7 membri, specialiști în domeniu numiți prin decizie a directorului.

2) Comisii de specialitate:

- a) - comisia de achiziții a documentelor specifice bibliotecii;
- b) - comisia de casare a documentelor specifice bibliotecii;
- c) - comisia pentru încadrarea, formarea, perfecționarea și promovarea personalului;
- d) - comisia de monitorizare și control intern managerial;

3) Comisii tehnice:

- a. - comisia de achiziție și recepție a obiectelor de inventar și mijloacelor fixe;
- b. - comisia de casare a obiectelor de inventar și mijloacelor fixe;
- c. - comisia tehnică de prevenire și stingere a incendiilor;
- d. - comisia pentru situații de urgență;
- e. - comisia de sănătate și securitate în muncă.

C4. Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sanționare)

Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila funcționează în baza *Regulamentului de Organizare și Funcționare*, actualizat și aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Brăila nr. 226 din 26 septembrie 2024 și a Organigramei și Statului de Funcții, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Brăila nr. 15 din 15 ianuarie 2024 precum și HCJ nr. 119 din 27 mai 2024 și nr. 141 din 27 iunie 2024, precum și HCJ Nr. 310 din 11 decembrie 2024, în temeiul art. 44 punctul 4 din Legea nr. 334/2002 privind legea bibliotecilor-republicată.

Dacă până la aplicarea actului legislativ respectiv O.U.G. Nr. 63 din 2010 și O.U.G Nr. 77 din 26 iunie 2013 declarată neconstituțională prin Decizia nr. 55 din 2014 a Curții Constituționale, Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila avea în Organigramă un număr de 87 de posturi, după apariția acestuia reducerile de personal din vara anului 2010 și blocarea posturilor vacante cât și cele au devenit vacante în perioada raportată, Statul de Funcții a înregistrat până în a doua parte a anului 2013 un număr de 64 de posturi rămase, iar odată cu apariția O.U.G. nr. 77/2013 Statul de Funcții a fost suplimentat cu 5 posturi, conform tabelului de mai jos, care redă evoluția numerică a posturilor:

	2020	2021	2022	2023	2024
De conduce re	8 1 manager 1 contabil-șef 3 șefi serviciu 2 șef birou 1 șef form. muncitori	8 1 manager 1 contabil șef 3 șefi de serviciu 2 șefi de birou 1 șef formație muncitori	8 1 manager 1 contabil șef 3 șefi de serviciu 2 șefi de birou 1 șef formație muncitori	8 1 manager 1 contabil-șef 3 șefi serviciu 2 șef birou 1 șef form. muncitori	5 1 nmanager 1 contabil-șef 3 șefi serviciu
De specialitate	48 36 bibliotecari 3 op. date 2 analist pro. 1 ing. sistem 1 conservator 1 restaurator 1 redactor 1 tehored. 1 documentar. 1 corector	49 37 bibliotecari 3 op. date 2 analist pro. 1 ing. sistem 1 conservator 1 restaurator 1 redactor 1 tehored. 1 documentar. 1 corector	49 37 bibliotecari 3 op. date 2 analist pro. 1 ing. sistem 1 conservator 1 restaurator 1 redactor 1 tehored. 1 documentar. 1 corector	50 37 bibliotecari 3 op. date 2 analist pro. 1 ing. sistem 1 inginer 1 conservator 1 restaurator 1 redactor 1 tehored. 1 documentar. 1 corector	50 39 bibliotecari 3 op. date 2 analist pro. 1 ing. Sistem 1 inginer 1 conservator 1 restaurator 1 redactor 1 tehored. 1 documentar. 1 corector
Administrativ	8 1 cons.jur 3 economiști 1 referent 2 muncitori calificați 1 șofer	7 1 cons.jur 3 economiști 1 referent 2 muncitori calif.legători 1 muncitor necalif.legăt 1 șofer	7 1 cons.jur 3 economiști 3 referent 4 muncitori calif.legători 1 muncitor necalif.legăt 1 șofer	7 1 cons.jur 3 economiști 1 referent 1 muncitor calificat 1 șofer	8 1 cons.jur 3 economiști 1 referent 1 referent de specialitate 1 muncitor calificat (legător carte) 1 șofer
De întreținere	6 4 îngrijitori 2 muncitori calificați	6 4 îngrijitori 2 muncitori calificați	6 4 îngrijitori 2 muncitori calificați	5 3 îngrijitori 2 muncitori calificați	5 3 îngrijitori 2 muncitori calificați
TOTAL	70	70	70	69	68

Cu galben a fost evidențiată perioada analizată. Se întrevade menținerea

numărului de personal la 68 pentru a putea acoperi mai bine organizarea serviciului de relații cu publicul și de încadrare în numărul de personal impus de proiectele europene care sunt implementate în cadrul bibliotecii.

1. *Managerului bibliotecii* are în subordine directă Șefii de Serviciu și Birouri, *Compartimentul Juridic. Resurse Umane* format din 1 consilier juridic, *Secretariatul* format din 1 referent și *Serviciul Contabilitate. Financiar. Achiziții publice*, format din contabil șef și 3 economiști.

2. *Serviciul de Relații cu Publicul* - este condus de un Șef de Serviciu și este format din 19 de posturi (1+18); în subordinea Șefului de Serviciu se află *Secția împrumut de carte pentru adulți. Secția Sala de lectură. Depozit general* (12 posturi de bibliotecar); *Secția împrumut pentru copii și tineret. Mediateca* (4 posturi de bibliotecar) și *Filialele bibliotecii* (2 bibliotecari).

3. *Serviciul Dezvoltarea Colecțiilor și Prelucrarea Documentelor* - este condus de un Șef Serviciu și este format din 15 posturi (1+14); în subordinea Șefului de Serviciu se află *Compartimentul Catalogare. Bibliografie locală.* (3 posturi de bibliotecar), *Compartimentul Achiziții și Evidența Documentelor* (3 posturi de bibliotecar); *Compartimentul Colecții Speciale. Depozit Legal. Centrul multicultural* (2 bibliotecari, 1 post de restaurator și 1 post de conservator); *Secția Centrul Cultural American* (2 posturi de bibliotecar), *Secția Centrul Ilarie Voronca* (1 post de bibliotecar).

4. *Serviciul Automatizarea și Dezvoltarea Activităților. Digitizare.* - este condus de un Șef de Serviciu și este format din 17 posturi (1+16); în subordinea Șefului de Serviciu se află : *Compartimentul Gestionare Infrastructură IT&C. Dezvoltare colecții digitale* -7 posturi (1 post bibliotecar *suspendat*, 1 post de inginer de sistem, 1 post de analist, 1 post de tehnoredactor, 1 post de documentarist și 2 post de operator date); *Compartiment Activități Tehnico-Creative Comunitare* - 2 posturi - 1 post de inginer și 1 post de bibliotecar; *Compartiment. Punct de înscriere. Servicii pe bază de tarife* - 3 posturi (2 posturi de bibliotecar și 1 post de operator date); *Compartiment Editură. Tehnoredactare Publicații Culturale;* 2 posturi (1 post de redactor, 1 post de corector); *Compartiment. Analize și Studii Biblioteconomice*- 2 posturi de bibliotecar.

5. *Serviciul Financiar Contabilitate. Achiziții Publice*- este condus de un Contabil șef și este format din 13 posturi (1+12)); în subordinea contabilului șef se află *Compartimentul Administrativ. întreținere. Legătorie* și este format din 10 posturi (1 șef de birou, 1 muncitor calificat (legător), 2 muncitori de întreținere calificați, 4 îngrijitori și 1 șofer).

Perfecționările și cursurile din anul 2024

Managementul resurselor umane din cadrul instituției are în vedere eficientizarea capitalului uman ca resursă strategică, prin măsuri de formare profesională a angajaților. Pentru mai buna organizare și funcționare a instituției, pentru punerea în aplicare a concepției manageriale, a fost efectuată analiza posturilor în raport cu atribuțiile din fișele de post, cu scopul eficientizării activității și asigurării unui serviciu de înaltă calitate și profesionalism pentru publicul utilizator, astfel încât structura compartimentelor și serviciilor au fost analizate și reorganizate încât serviciile puse la dispoziția publicului să fie de înaltă calitate.

Având în vedere acest aspect, post pandemia SARSCOV-2 activitățile de instruire a bibliotecarilor au o altă abordare, astfel este abordat din ce în ce mai des în derularea cursurilor de perfecționare un model mixt, cursuri on-line combinate cu susțineri on-line de verificări și rapoarte de practică finalizate cu un examen cu certificare, față în față. Această modalitate conduce la diminuarea timpului în care un bibliotecar este plecat din localitate pentru a urma cursul de calificare ori perfecționare, astfel că deplasările ce impun taxe de cazare, diurnă și transport se reduc de la 15 zile la numai 3 zile.

În cursul anului 2024, din cauza restricțiilor bugetare personalul angajat nu a participat la cursuri de perfecționare.

Promovarea personalului din instituție.

În anul 2024 nu au fost organizate concursuri privind promovarea personalului.

C5. MĂSURI LUATE PENTRU GESTIONAREA PATRIMONIULUI INSTITUȚIEI, ÎMBUNĂTĂȚIRI / REFUNCTIONALIZĂRI ALE SPAȚIILOR

În intervalul de peste 140 de ani de funcționare, Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila a cunoscut transformări majore și reamenajări periodice, atât pe fondul dezvoltării colecțiilor, cât și datorită necesităților de diversificare a ofertei de servicii pentru utilizatori.

Derularea proiectului *Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila - un pol de dezvoltare a turismului cultural în județul Brăila* a presupus o orientare a alocării de fonduri în special pentru achiziționarea de noi publicații, o restructurare a colecțiilor prin premisa viitoarelor servicii derulate în noul spațiu. În anul 2018, Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila a beneficiat de următoarele spații:

- Sediul central, și secțiile Mediatecă, Ludotecă și Sala de Lectură. Depozit General. situat în Piața Poligon Nr. 4 în corpul reabilitat;
- Secția împrumut de carte pentru adulți - în imobilul din Piața Poligon Nr. 4;
- Secția Colecții Speciale. Depozit Legal și Centrul Cultural American în imobilul din Str. Belvedere Nr. 5;
- Filiala Chercea aflată în sediul Căminului Cultural Chercea din Str. Comuna din Paris Nr. 95 – (secția a fost închisă deoarece nu mai are capacitatea de a susține o filială de bibliotecă în urma reorganizării spațiului);
- Filiala Radu Negru aflată în sediul Căminului Cultural Radu Negru din Str. Chișinău Nr. 4;
- Filiala Brăilița aflată în sediul Centrului de Colectare Impozite și Taxe Brăilița aparținând Primăriei Municipiului Brăila din Str. Dumbrava Roșie Nr. 35.

Cele trei filiale de cartier ale Bibliotecii, înființate încă din anii 1950, sunt găzduite de imobile aparținând Primăriei Municipiului Brăila, existând acorduri de utilizare ale acestor spații din anul 2007. Întrucât serviciul lecturii publice derulat de acestea se

adreasează aproape integral comunității municipiului, cheltuielile de funcționare sunt asigurate de către Primărie, Biblioteca asigurând numai cheltuielile de întreținere și reparații curente ale acestor spații. De la jumătatea anului 2024 Filiala "Nedelcu Chercea" are activitatea suspendată urmare a renovării clădirii în care aceasta funcționează.

Celelalte imobile aparțin Consiliului Județean Brăila fiind atribuite spre administrare Bibliotecii, iar instituția noastră asigură atât cheltuielile de funcționare cât și cheltuielile de întreținere și reparații. Foarte importantă pentru evoluția și dezvoltarea Bibliotecii este integrarea funcțională a noii clădiri din curtea clădirii de patrimoniu aflată în Piața Poligon Nr. 4, făcând corp comun cu aceasta din urmă, și permițând accesul prin curte la cea aflată în Str. Belvedere Nr. 3.

Au fost luate toate măsurile pe parcursul anului privind reproiectarea unor sisteme esențiale de securitate la incendiu, prin prisma noilor normative de proiectare, toate aceste demersuri urmăresc obținerea autorizației de funcționare din partea ISU "Dunărea" Brăila, precum și avizarea construcției ce va fi ridicată prin proiectele europene.

C6. MĂSURI LUATE ÎN URMA CONTROALELOR, VERIFICĂRII/AUDITĂRII DIN PARTEA AUTORITĂȚII SAU A ALTOR ORGANISME DE CONTROL ÎN PERIOADA RAPORTATĂ

În fiecare an, în primul trimestru, are loc controlul reprezentanților Inspectoratului pentru Situații de Urgență „Dunărea” al Județului Brăila, în urma controlului periodic și a sugestiilor de remediere a situației înregistrate, s-au luat următoarele măsuri:

- A fost propusă spre aprobare documentația privind autorizarea funcționării instituției în spațiul din Piața Poligon Nr. 4. În urma verificării pe teren a specialiștilor de la ISU au fost solicitate realizarea de măsuri de compensare a propagării incendiului.
- Au fost trecute într-un proiect de reabilitare a spațiilor aceste măsuri.

D) EVOLUȚIA SITUAȚIEI ECONOMICO-FINANCIARE A INSTITUȚIEI:

Nr. Crt.	Programul	Scurtă descriere a programului	Nr. de proiecte	Buget (lei)
1	Dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă concomitent cu modernizarea comunicării acestora	pentru a veni în întâmpinarea nevoilor de informare și loisir ale comunității concomitent cu îmbunătățirea metodelor de comunicare a colecțiilor de publicații	2	0
				56800

Urmărirea clasării documentelor de bibliotecă susceptibile de a face parte din categoria fond ori tezaur

Achiziția de publicații din producția editorială curentă și retrospectivă

Prin OUG a fost interzisă achiziția de publicații din luna septembrie.

2	Asigurarea dezvoltării serviciilor de bibliotecă în concordanță cu nevoile comunității	pentru asigurarea unui climat cât mai adecvat îndeplinirii obiectivelor și sarcinilor bibliotecii	1	Eliminarea de publicații	- 27.520,46
3	Modernizarea continuă a spațiilor bibliotecii	crearea unui climat cât mai adecvat obiectivelor și sarcinilor bibliotecii	2	Documentatie autorizare incendiu	0
				Lucrări de proiectare și instalații la rezerva de apa și instalația de hidranți conform noilor normative PSI	0
4	Biblioteca în societatea informațională	asigurarea mijloacelor moderne de informare și comunicare specifice economiei bazate pe paștere	4	Completarea bazei de date full text asociată catalogului on-line	0
				Continuarea activității de digitizare	0
				Integrarea sistemului RFID în gestionarea eficientă a publicațiilor	0
				Înlocuirea / repararea echipamentului de calcul și a echipamentului de telecomunicații defecte, depășite d. p. d. v. tehnic ori uzate moral	922.400
5	Dezvoltarea resurselor umane în vederea susținerii serviciilor bibliotecii	dezvoltarea aptitudinilor personalului pentru a putea realiza proiectele de modernizare a serviciilor bibliotecii precum și implicarea bibliotecii în coordonarea bibliotecilor publice din județ	2	Instruirea bibliotecarilor din bibliotecile publice din județul Brăila (bianual)	0
				Formarea continuă a bibliotecarilor din Biblioteca Județeană	0
6	Atragerea comunității spre bibliotecă și promovarea activităților acesteia	atragera comunității spre serviciile noi de bibliotecă concomitent cu reintegrarea comunității în serviciile tradiționale modernizate	4	Implicarea profesioniștilor din Biblioteca Județeană în sprijinul dezvoltării comunității prin intermediul ANBPR - Filiala Brăila	0
				Continuarea colaborării formale cu unități din municipiu și județ	0
				Susținerea unor grupuri informale ce reprezintă interes pentru comunitate și instituție deopotrivă	0
				Desfășurarea de proiecte / acțiuni comune cu bibliotecile publice din județ	0
7	Stimularea dialogului intercultural și editorial	dezvoltarea implicarea unui număr cât mai mare	10	Editarea revistei Bibliotecii Județene - bianual	1800,00

	al bibliotecii	de persoane în activitățile derulate de bibliotecă și de susținere a proiectelor editoriale și creative locale	Editarea Calendarului Aniversări, Comemorări, Evenimente - anual	0
			Susținerea efortului autorilor locali privind editarea de volume din creația proprie	0
			Editarea revstei culturale <i>Luceafărul literar și artistic</i>	1800,00
			Continuarea colaborărilor internaționale deja realizate și căutarea realizării a altora noi	0
			Organizarea de întâlniri a personalități de seamă ale culturii și științei naționale cu comunitatea brăileană	0
			TOTAL	982.800

În **Anexa 3** la prezentul raport se află Bugetul instituției din anul 2024.

D2. Evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată, conform criteriilor de performanță ale instituției din următorul tabel

Nr. Crt.	Indicatori de performanță	2024
1	Cheltuieli pe beneficiar / vizită	209,36 / 38,17
2	Fonduri nerambursabile atrase (mii lei fără TVA)	0
3	Număr de activități specifice	1450
4	Număr de apariții media	280
5	Număr utilizatori activi	28.524
6	Frecvența medie zilnică	226,02
7	Venituri proprii din activitatea de bază (mii lei)	19,53

E) Sinteza programelor si a planului de acțiune pentru îndeplinirea obligațiilor asumate prin proiectul de management

Se realizează prin raportare la:

E1. VIZIUNE

Pornind de la analiza mediului intern și extern al Bibliotecii Județene "Panait Istrati" Brăila, la care se adaugă tendințele actuale de dezvoltare impuse de cadrul european al tipologiei instituției și de locul ocupat de aceasta în societatea informației putem exprima următoarea viziune:

◆ Biblioteca Județeană "Panait Istrati", va anticipa și satisface nevoile publicului țintă. Activitatea fiind orientată spre înțelegerea nevoilor utilizatorilor reali și potențiali, cât și spre creșterea gradului de satisfacție a acestora.

◆ Biblioteca își va menține și consolida poziția în mediul concurențial local și național dezvoltând servicii; căutare, dezvoltare și reamenajare spații care să apropie serviciile de utilizatori, în concordanță cu așteptările clienților actuali și potențiali. Creșterea ofertei de servicii și mărirea gradului de accesibilitate prin utilizarea celor mai noi și și avansate tehnologii.

◆ Prin toate acțiunile sale Biblioteca Județeană "Panait Istrati" își va intensifica preocuparea pentru creșterea calității managementului, promovând excelența, experimentul și inovația. Își va menține locul fruntaș din familia de biblioteci din care face parte și va îmbunătăți expertiza în domeniul proiectelor, programelor și cooperării interinstituționale.

◆ La baza progresului bibliotecii în continuul său proces de modernizare, va sta dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului. Pregătirea profesională a tuturor categoriilor de personal de specialitate va fi gândită în așa fel încât să poată răspunde cât mai bine cererii de informații din partea utilizatorilor, concomitent cu adaptarea facilă la noile produse și servicii promovate de instituție.

◆ Biblioteca Județeană "Panait Istrati" își va atinge obiectivele printr-o gestionare riguroasă a mijloacelor financiare și a resurselor umane și materiale astfel încât rezultatele să fie obținute cu maxim de eficiență și eficacitate.

Această viziune în vederea îndeplinirii misiunii managementului instituției va urmări în permanență punerea într-un constant echilibru a resurselor umane și materiale cu obiectivele generale și specifice, în baza unei planificări judicioase a acțiunilor ce vor fi întreprinse.

E2. MISIUNE

Misiunea actuală a bibliotecii având la bază trei criterii majore ce influențează în acest moment dezvoltarea instituțiilor info-documentare considerăm că este valabilă și poate fi menținută și pentru perioada următoare de management. Deoarece înainte sau în paralel cu variantele de remodelare a structurii bibliotecilor, prin strategii și proiecte, trebuie abordate toate condițiile necesare la nivelul de transfer informațional, deoarece în curând prin evoluția societății informaționale: "(Biblioteca) Va fi, cel mai probabil o complexă interferență între bibliotecile cunoscute, muzee, galerii de artă, sisteme de informare on-line, audio, foto, grafo și cine - biblioteci. Nu doar se va citi, ci se va auzi, se va vedea și chiar se va participa la forme de simulare a informației și cunoașterii".

În condițiile menționate MISIUNEA BIBLIOTECII Județene "Panait Istrati" este definibilă prin trei criterii:

◆ **Criteriul evoluției** prin care, activitățile tradiționale de bază sunt menținute și dezvoltate continuu. Aceste activități evoluează având la bază cererea de informare a utilizatorilor, serviciile reacționând la acest aspect. În corelare cu aceasta, colecțiile vor urmări nevoile de informare ale utilizatorilor acumulând documente din domeniile și formatele solicitate. În structura bibliotecilor de astăzi, nu dimensiunea depozitelor este un factor determinant ci volumul de informații solicitat și mai ales oferit precum și calitatea acestora. Modul de comunicare al colecțiilor este deplasat către auto-accesul utilizatorului la mediul informațional, astfel încât accesul publicului la raft ori la calculator este sistemul de mediere al informației cel mai uzitat.⁶

◆ **Criteriul valorii publice** prin care, serviciile bibliotecii au ca scop aducerea de beneficii comunității: atragerea spre lectură a preșcolarilor, susținerea educației continue, capacitatea de a face față cererilor informaționale privind susținerea reconversiei profesionale, combaterea discriminării și excluziunii sociale, combaterea clivajului informațional dintre oraș și sat, etc..

◆ **Criteriul diferenței** care statuează, faptul că biblioteca prin serviciile sale nu se substituie altor instituții specializate, dar ce oferă totuși servicii complementare prin parteneriat, care nu fac decât să adauge valoare serviciilor așa zis tradiționale.

E3. OBIECTIVE (GENERALE ȘI SPECIFICE)

OBIECTIV GENERAL (Transversal)

Dezvoltarea Bibliotecii Județene "Panait Istrati" în concordanță cu nevoile comunității prin servicii modern novatoare în concordanță cu cerințele societății cunoașterii.

Obiectiv strategic 1

Dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă concomitent cu modernizarea comunicării acestora

Obiective specifice:

1.1 - Constituirea, organizarea, prelucrarea, dezvoltarea și conservarea colecțiilor de cărți, publicațiilor seriale, a altor documente de bibliotecă și a bazelor de date, pentru a facilita utilizarea acestora în scop de informare, cercetare, educație sau recreere;

Măsuri

- achiziționarea de publicații cel puțin în limita prevăzută de legile în vigoare;
- eliminarea din colecții a publicațiilor având conținut info-documentar perimat;
- organizarea Depozitului Legal de documente și eficientizarea colectării acestuia;
- conservarea publicațiilor aflate în diverse stadii de degradare;
- realizarea unui laborator de conservare;
- analiza creării unui cadru stimulativ pentru UAT-urile din județul Brăila privind achiziționarea de publicații pentru bibliotecile publice aflate în subordine;
- atragerea de donatori de publicații pentru completarea colecțiilor bibliotecii.

1.2 - Comunicarea colecțiilor prin metode moderne

Măsuri

- prezentarea noutăților din colecții prin intermediul unor prezentări power point sau video, în zonele de acces ale cititorilor;

1.3 - Îmbunătățirea sistemului de deservire cu publicații

Măsuri

- creșterea gradului de securitate a colecțiilor prin integrarea unui sistem de securitate având la baza tehnologie radio, RFID;
- scăderea timpului de inventariere a colecțiilor la sediul central de la câteva luni la maxim 3 săptămâni, reducând timpul de deservire al secțiilor;
- integrarea unui sistem de auto-împrumut și auto-restituire a publicațiilor.

1.4 - Extinderea filialelor bibliotecii

Măsuri

- urmărirea realizării bibliotecii medicale la Spitalul Județean de Urgență Brăila, achiziționarea de publicații și dotări specifice pentru aceasta;
- colaborarea cu bibliotecile partenere din Republica Moldova, privind donația și schimbul de publicații.

1.5 - Promovarea colecțiilor bibliotecii

Măsuri

- prezentarea de publicații din colecția bibliotecii în mass media presa locală, ca măsură de atragere și a non-utilizatorilor spre serviciile tradiționale de informare;
- promovarea publicațiilor din colecții prin utilizarea facilităților suplimentare ale catalogului precum și a instrumentelor specifice de tip WEB 2.0.

Obiectiv strategic 2

Asigurarea dezvoltării serviciilor de bibliotecă în concordanță cu nevoile comunității

Obiective specifice:

2.1 - Studierea nevoilor comunității

Măsuri:

- studii sociologice pentru identificarea nivelului de satisfacție a utilizatorilor actuali ai bibliotecii;
- studiu privind nevoile și tendințele de informare și a opțiunilor culturale ale comunității, obținut prin intermediul Sistemului Integrat de Bibliotecă;
- studii de sociologice pentru identificarea unor noi categorii de beneficiari a nevoilor acestora și de creare de servicii specifice acestora, în concordanță cu misiunea instituției.

2.2 - Crearea de servicii noi sau ajustarea celor deja existente în concordanță cu nevoile comunității

Măsuri:

- îmbunătățirea calității serviciilor furnizate în concordanță cu nevoile utilizatorilor bibliotecii;

- furnizarea de servicii specifice utilizatorilor defavorizați;
- crearea și furnizarea de servicii moderne inclusiv digitale, în vederea conștientizării, promovării și păstrării moștenirii culturale și sociale locale;
- crearea de servicii corespunzătoare nevoilor identificate ale non-utilizatorilor bibliotecii;
- menținerea rolului de facilitator al bibliotecii în relația cu ONG-urile și extinderea acestuia spre mediul privat;
- crearea de servicii în concordanță cu strategiile culturale locale, individual sau în parteneriat cu persoane juridice sau fizice locale.

2.3 - Centru editorial comunitar

Măsuri:

- asigurarea de servicii suport privind editarea de publicații pentru autorii locali;
- susținerea publicării lucrărilor importante din punct de vedere info-documentar, vizând moștenirea locală socială, politică și culturală;
- promovarea grupurilor creative constituite pe lângă biblioteca județeană.

Obiectiv strategic 3

Modernizarea continuă a spațiilor bibliotecii

Obiective specifice:

3.1 - Studierea nevoilor de dezvoltare a spațiilor în concordanță cu serviciile oferite de instituție

Măsuri:

- evaluarea nevoilor serviciilor oferite din punct de vedere spațial și al dotării cu echipamente specifice;
- planificarea activităților de amenajare și dotare a spațiilor conform cu nevoile de transformare a acestora.

3.2 - Modernizarea spațiilor

Măsuri:

- proiectarea spațiilor necesare bibliotecii fie pentru găzduirea colecțiilor fie pentru dezvoltarea serviciilor;
- găsirea de surse de finanțare în vederea derulării modernizării spațiilor.

Obiectiv strategic 4

Biblioteca în societatea informațională

Obiective specifice:

4.1 - Dezvoltarea cataloagelor și a bazelor de date

Măsuri:

- dezvoltarea catalogului de tip consorțial la nivelul județului Brăila la nivelul bibliotecilor publice din județ;

4.2 - Biblioteca digitală

Măsuri:

- continuarea digitizării publicațiilor din colecțiile bibliotecii;
- finalizarea scanării colecției de microfilm;
- transpunerea prin aplicații specifice cu precădere specializate pentru dispozitive mobile a informației bibliografice și factologice privind Brăila oferind suport informațional atât comunității cât și vizitatorilor municipiului și județului;
- completarea colecțiilor digitale prin integrarea obiectelor altele decât publicațiile, aflate la secția de Colecții Speciale prin scanare 3D;
- adaptarea continuă la Sistemului Integrat de Bibliotecă în măsura în care este

necesar la cerințele unei biblioteci digitale compatibile cu EUROPEANA;

- accesarea spre proiecte naționale majore de digitizare, precum și de prestare de servicii de digitizare.

4.3 - Biblioteca spațiu de dezvoltare a abilităților comunității

Măsuri:

- crearea unui serviciu dedicat creatorilor de mici obiecte utilizând echipamente aflate în bibliotecă, cu asistență din partea personalului instituției;
- achiziționarea echipamentelor necesare extinderii serviciilor pe care spațiul creativ comunitar le derulează.

4.4 - Biblioteca centru științific și coordonator al bibliotecilor publice din județ

Măsuri:

- dezvoltarea rolului de centru de educație permanentă;
- dezvoltarea de lucrări de specialitate necesare atât comunității locale de specialiști în biblioteconomie;
- sporirea rolului metodologic al bibliotecii județene.

4.5 - Biblioteca Județeană "Panait Istrati" promotor al modernizării profesiei de bibliotecar

Măsuri:

- dezvoltarea rolului promovare a bunelor practici din activitatea proprie precum și a altor biblioteci din țară;
- dezvoltarea de lucrări de specialitate necesare comunității biblioteconomice naționale;
- realizarea de simpozioane cu specific biblioteconomic.

Obiectiv strategic 5

Dezvoltarea resurselor umane în vederea susținerii serviciilor bibliotecii

Obiective specifice:

5.1 - Evaluarea structurii instituției din punct de vedere al resursei umane

Măsuri:

- evaluarea nevoilor de instruire a personalului;
- identificarea și planificarea introducerii serviciilor noi în vederea asigurării cu personal instruit corespunzător;
- identificarea de politici alternative de motivare a resursei umane.

5.2 - Recrutarea, dezvoltarea profesională și fidelizarea resursei umane

Măsuri:

- dezvoltarea judicioasă profesională a resursei umane existente;
- revizuirea permanentă a politicilor de recrutare a resursei umane în conformitate cu legislația națională în domeniu;
- identificarea de politici alternative de motivare a resursei umane;
- îmbunătățirea comunicării în interiorul instituției.

Obiectiv strategic 6

Atragerea comunității spre bibliotecă și promovarea activităților acesteia

Obiective specifice:

4.1 - Dezvoltarea de programe culturale

Măsuri:

- Inițierea, organizarea și desfășurarea de proiecte și programe culturale, inclusiv în

parteneriat cu autorități și instituții publice, cu alte instituții de profil sau prin parteneriate;

- participarea la proiecte de cercetare și dezvoltare pentru susținerea, promovarea și valorificarea culturii scrise și a moștenirii culturale și istorice în plan național și internațional;

4.1 - Marketingul serviciilor

Măsuri:

- activitate de promovare pe toate palierele media a serviciilor și activităților bibliotecii;
- activități specifice susținerii, promovării și valorificării culturii scrise și moștenirii culturale și istorice locale, prin realizarea de pliante, afișe distribuirea de invitații și alte materiale promoționale.

E4. STRATEGIE CULTURALĂ, PENTRU ÎNTREAGA PERIOADĂ DE MANAGEMENT

Activitatea bibliotecii va urmări prioritățile de dezvoltare cuprinse în, "Strategia de Dezvoltare a Județului Brăila 2021 - 2027" fiind instituție subordonată Consiliului Județean Brăila biblioteca își va aduce contribuția la îndeplinirea acestor priorități prin raportarea la activitatea de bază.

Având în vedere *PRIORITĂȚI DE DEZVOLTARE* stabilite în Strategia de Dezvoltare a Județului Brăila 2021 - 2027, Biblioteca Județeană "Panaît Istrati" Brăila va urmări:

Prioritatea 1: Dezvoltarea capacității de cercetare-dezvoltare și inovare a județului și adoptarea tehnologiilor avansate

Prioritatea 2: Creșterea capacității de digitalizare a instituțiilor și companiilor în beneficiul cetățenilor

Prioritatea 4: Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat.

Prioritatea 13: Îmbunătățirea infrastructurii de utilități, educaționale, de sănătate și servicii sociale și dotarea acestora

Prioritatea 16: Promovarea dezvoltării integrate în domeniul social, economic și al mediului, a patrimoniului cultural și a securității în zonele urbane și rurale

Prioritatea 17: Creșterea capacității administrative precum și a calității serviciilor publice

E5. STRATEGIE SI PLAN DE MARKETING

Modalitățile cele mai frecvente de promovare ale activității bibliotecii au constat în realizarea de afișe promoționale, flyere, materiale informative, care au subliniat locul și ora desfășurării manifestării, dar care, în același timp, s-au constituit în materiale informative de bază. În cazul omagierii unor

personalități, materialele informative au cuprins date referitoare la biografia acestora, la principalele momente din carieră, contribuția la dezvoltarea domeniului de activitate reprezentativ.

Planul de Marketing și promovare este adaptat permanent în funcție de nevoile și cerințele publicului, modificările fiind realizate după studierea și interpretarea rezultatelor analizei sociologice realizate în cadrul bibliotecii.

După felul în care aceste materiale au fost valorificate putem aminti mai multe canale de promovare a imaginii Bibliotecii Județene și a atragerii publicului spre lectură:

- oferirea unor flyere sau mini-materiale informative pe durata unei zile sau a mai multor zile tuturor utilizatorilor care frecventează biblioteca într-o anumită perioadă;
- afișarea în locuri cât mai vizibile a anunțurilor, afișelor și invitațiilor la acțiunile Bibliotecii;
- *organizarea unor conferințe de presă pentru evenimentele notabile ale bibliotecii;*
- publicarea în presa locală a unor date referitoare la activitățile care urmează să aibă loc la bibliotecă sau a unor cronici post-eveniment;
- valorificarea paginii web a bibliotecii - www.bibraila.ro - pentru informarea comunității în legătură cu evenimente importante din bibliotecă, modificări de program de lucru sau alte tipuri de informații;
- utilizarea blogului Bibliotecii și a blogurilor secțiilor, precum și a contului de Facebook al instituției și a canalului de Youtube;
- intervenții la radio, în cadrul cărora s-au discutat proiectele bibliotecii;
- emisiuni televizate, dedicate bibliotecii, altele în afara interviurilor ocazionale;
- organizarea unor vizite colective la bibliotecă;
- campanii de informare și conștientizare a rolului bibliotecii, a serviciilor oferite organizate în școli și licee din municipiu;
- realizare de noi parteneriate cu instituții de cultură și educație și colaborarea în cadrul unor proiecte școlare;
- organizarea unor cluburi și ateliere dedicate tuturor categoriilor de public, în funcție de situația epidemiologică;
- comunicarea permanentă cu publicul prin intermediul serviciului întreabă bibliotecarul, mesageriei Facebook, pe e-mail și direct la Biroul de Informații și Înscrieri.

E6. PROGRAME PROPUSE PENTRU ÎNTREAGA PERIOADĂ DE MANAGEMENT

Pentru perioada ianuarie 2024 - decembrie 2024 propunem următoarele programe:

Programul 1 - Dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă concomitent cu modernizarea comunicării acestora - pentru a veni în întâmpinarea nevoilor

de informare și loisir ale comunității concomitent cu îmbunătățirea metodelor de comunicare a colecțiilor de publicații;

Programul 2 - *Asigurarea dezvoltării serviciilor de bibliotecă în concordanță cu nevoile comunității* - pentru asigurarea unui climat cât mai adecvat îndeplinirii obiectivelor și sarcinilor bibliotecii;

Programul 3 - *Modernizarea continuă a spațiilor bibliotecii* - crearea unui climat cât mai adecvat obiectivelor și sarcinilor bibliotecii;

Programul 4 - *Biblioteca în societatea informațională* - asigurarea mijloacelor moderne de informare și comunicare specifice economiei bazate pe cunoaștere:

Programul 5 - *Dezvoltarea resurselor umane în vederea susținerii serviciilor bibliotecii* - dezvoltarea aptitudinilor personalului pentru a putea realiza proiectele de modernizare a serviciilor bibliotecii precum și implicarea bibliotecii în coordonarea bibliotecilor publice din județ;

Programul 6 - *Atragerea comunității spre bibliotecă și promovarea activităților acesteia* - atragerea comunității spre serviciile noi de bibliotecă concomitent cu reintegrarea comunității în serviciile tradiționale modernizate;

Programul 7 - *Stimularea dialogului intercultural și editorial al bibliotecii* - dezvoltarea implicarea unui număr cât mai mare de persoane în activitățile derulate de bibliotecă și de susținere a proiectelor editoriale și creative locale

E7. Proiecte din cadrul programelor

Pentru perioada ianuarie 2024 - decembrie 2024 propunem următoarele programe:

Programul 1 - *Dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă concomitent cu modernizarea comunicării acestora*

- a) Achiziția a cel puțin 3.000 de UB în fiecare an cu o casare echivalentă a publicațiilor astfel încât rata de înnoire a colecției să fie un acceptabilă;
- b) Urmărirea realizării unei filiale cu specific medical la Spitalul Județean de urgență Brăila;
- c) Propunerea spre Consiliul Județean Brăila a unui program de susținere a achiziției de publicații pentru mediul rural.

Programul 2 - *Asigurarea dezvoltării serviciilor de bibliotecă în concordanță cu nevoile comunității*

- a) Completarea catalogului on-line al bibliotecii cu elemente descriptive cu valoare adăugată;
- b) Continuarea serviciilor mobile de informare dedicate persoanelor dezavantajate social și fizic;

- c) Organizarea de cursuri pentru comunitate;
- d) Menținerea și extinderea utilizării sistemului RFID sistem care să permită auto-împrumutul de publicații alături de îmbunătățirea siguranței colecțiilor precum și de diminuare a timpului de blocare a colecției în perioadele de inventariere.

Programul 3 - Modernizarea continuă a spațiilor bibliotecii

- a) Realizare lucrărilor de întreținere a spațiilor bibliotecii;
- b) Activitatea de mentenanță spațiilor din Piața Poligon Nr. 4 și Belvedere Nr. 5;
- c) Amenajarea peisagistică a spațiilor și curții bibliotecii;
- d) Amenajarea modernă a spațiilor bibliotecii;
- e) Ignifugarea podurilor instituției conform normelor în vigoare;
- f) Amenajarea unui spațiu pentru adolescenți în cadrul mediatecii;
- g) Modificarea ambientului filialelor prin regândirea distribuției spațiale a mobilierului și a colecțiilor acestora.

Programul 4 - Biblioteca în societatea informațională

- a) Completarea bazei de date full text asociată catalogului on-line;
- b) Continuarea activității de digitizare și de integrare în catalogul on-line a titlurilor digitizate;
- c) Continuarea politicii de digitizare derulată până acum și construirea treptată a unui depozit digital semnificativ asociat colecției de documente;
- d) Gestionarea eficientă a elementelor de e-Marketing, respectiv pagina de web și a instrumentelor de tip WEB2.0 a blogurilor instituției și ale serviciilor precum și a paginilor de Facebook;
- e) Înlocuirea / repararea echipamentului de calcul și a echipamentelor de comunicații defecte, depășite din punct de vedere tehnic ori uzate moral.

Programul 5 - Dezvoltarea resurselor umane în vederea susținerii serviciilor bibliotecii

- a) Instruirea bibliotecarilor din bibliotecile publice din județul Brăila (bianual);
- b) Formarea personalului din Biblioteca Județeană raportat la activitatea curentă și la programele de dezvoltare ce urmează a fi derulate;
- c) Participarea / organizarea de conferințe naționale cu caracter profesional, prin intermediul cărora să fie promovată performanța în bibliotecă.

Programul 6 - Atragerea comunității spre bibliotecă și promovarea activităților acesteia

- a) Implicarea profesioniștilor din Biblioteca Județeană în sprijinul dezvoltării comunității locale prin intermediul Asociației naționale a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România - Filiala Brăila;
- b) Continuarea colaborării formale cu unități de învățământ din municipiu și județ;

- c) Susținerea unor grupuri informale ce reprezintă interes pentru comunitate și instituție deopotrivă;
- d) Organizarea anual a unui târg de carte, în colaborare cu Primăria Brăila;
- e) Continuarea tradiției Bibliotecii Județene de a conferi anual sau ori de câte ori este oportun distincții și/sau premii cititorilor fideli, personalități locale, și susținerea excelenței în învățământ.

Programul 7 - Stimularea dialogului intercultural si editorial al bibliotecii

- a) Desfășurarea de proiecte / acțiuni comune cu bibliotecile publice din județ;
- b) Editarea revistei Bibliotecii Județene - bianual;
- c) Editarea revistei Luceafărul literar și artistic - bianual
- d) Editarea Calendarului Aniversări, Comemorări, Evenimente - anual;
- e) Susținerea efortului autorilor locali privind editarea de volume din creația proprie;
- f) Susținerea financiară editării și multiplicării a publicațiilor cu importanță info- documentară locală;
- g) Continuarea colaborărilor internaționale deja realizate și căutarea realizării a altora noi;
- h) Organizarea de întâlniri a personalități de seamă ale culturii și științei naționale cu comunitatea brăileană;
- i) Realizarea de materiale de prezentare a bibliotecii.
- j) Publicarea anual a unei cercetări / studiu ce vizează moștenirea socio-culturală și istorică locală

**E8. ALTE EVENIMENTE, ACTIVITĂȚI SPECIFICE INSTITUȚIEI,
PLANIFICATE PENTRU PERIOADA DE MANAGEMENT.**

Nu au fost.

F) Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse

F1. Proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare.

PROIECT DE BUGET PE ANUL 2025

Cheltuieli

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Cod indicator	An (mii lei)
0	1	2	3
1	TOTAL CHELTUIELI		8.706.7
2	TIT. I - Cheltuieli de personal	10	5.555,50
3	TIT. II - Bunuri și servicii	20	1.227,00
4	CHELTUIELI DE CAPITAL	70	1.924,20

Venituri

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Cod indicator	An (mii lei)
0	1	2	3
1	TOTAL VENITURI		20,00

Este necesară susținerea financiară și logistică, în continuare, a Consiliului Județean Brăila, în vederea proiectelor de dezvoltare mai fiind necesare încă cinci etape de finanțare pentru realizarea Catalogului Colectiv al Județului Brăila.

F2. Nr. de beneficiari estimați pentru următoarea perioadă de management

Pentru anul 2025 estimăm un număr de 2.500 utilizatori activi la activitățile culturale ale Bibliotecii, și în jur de 18.000 de beneficiari ai serviciilor de informare și documentare specifice instituției.

F3. Analiza programului minimal realizat

Managementul se realizează în baza celor șapte programe propuse în contractul de management având subsumate proiectele din tabelul de mai jos:

Nr. Crt.	Program	Scurtă descriere a programului	Nr de proiecte în cadrul programului	Denumirea proiectului	Buget prevăzut/ program (mii lei)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	<i>Dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă concomitent cu modernizarea comunicării acestora</i>	pentru a veni în întâmpinarea nevoilor de informare și loisir ale comunității concomitent cu îmbunătățirea metodelor de comunicare a colecțiilor de publicații	1	Achiziția de publicații din producția editorială curentă și retrospectivă (în jur de 3.350 titluri). <i>Din venituri proprii.</i>	150
2	<i>Asigurarea dezvoltării serviciilor de bibliotecă în concordanță cu nevoile comunității</i>	pentru asigurarea unui climat cât mai adecvat îndeplinirii obiectivelor și sarcinilor bibliotecii	1	Activități cu publicul precum și Clubul de vacanță 2025. <i>Din venituri proprii.</i>	20
3	<i>Modernizarea continuă a spațiilor bibliotecii</i>	crearea unui climat cât mai adecvat obiectivelor și sarcinilor bibliotecii	1	Lucrări de întreținere curentă a spațiilor bibliotecii	15
				Amenajarea modernă a spațiilor bibliotecii	1270
4	<i>Biblioteca în societatea informațională</i>	asigurarea mijloacelor moderne de informare și comunicare specifice economiei bazate pe cunoaștere	4	Completarea bazei de date full text asociată catalogului on-line (200 art.) Continuarea activității de digitizare (350 titluri) Gestionarea eficientă a elementelor de e-Marketing	551,3

				Inlocuirea / repararea echipamentului de calcul si a echipamentului de telecomunicații defecte, depășite d.p.d.v. tehnic ori uzate moral	
5	Dezvoltarea resurselor umane în vederea susținerii serviciilor bibliotecii	dezvoltarea aptitudinilor personalului pentru a putea realiza proiectele de modernizare a serviciilor bibliotecii precum și implicarea bibliotecii în coordonarea bibliotecilor publice din județ	2	Instruirea bibliotecarilor din bibliotecile publice din județul Brăila (bianual) 27 pers. Formarea continuă a bibliotecarilor din Biblioteca Județeană (11 persoane)	0 0
6	Atragerea comunității spre bibliotecă si promovarea activităților acesteia	atragerea comunității spre serviciile noi de bibliotecă concomitent cu reintegrarea comunității în serviciile tradiționale modernizate	5	Implicarea profesioniștilor din Biblioteca Județeană în sprijinul dezvoltării comunității prin intermediul ANBPR- Filiala Brăila (2 bibliotecari) Continuarea colaborării formale cu unități din municipiu și județ Susținerea unor grupuri informale ce reprezintă interes pentru comunitate și instituție potrivă. <i>Din venituri proprii</i> Organizarea unui târg de carte	0 0 2 0

				Oferirea de premii și distincții	0
7	Stimularea dialogului intercultural si editorial al bibliotecii	Dezvoltarea implicarea unui număr cât mai mare de persoane în activitățile derulate de bibliotecă și de susținere a proiectelor editoriale și creative locale	8	Desfășurarea de proiecte / acțiuni comune cu bibliotecile publice din județ Editarea revistei Bibliotecii Județene - bianual Editarea Calendarului Aniversări, Comemorări, Evenimente - anual Editarea semestrial a revistei Luceafărul literar și artistic Susținerea efortului autorilor locali privind editarea de volume din creația proprie Susținerea financiară editării și multiplicării a publicațiilor cu importanță info-documentară locală Continuarea colaborărilor internaționale deja realizate și continuarea extinderii acestora. <i>Din venituri proprii</i>	9,2
				TOTAL	2.017,5 mii lei

Criterii de performanță conform contractului de management

Nr. Crt.	Criterii de performanță	Propus	Realizat
1	Cheltuieli pe utilizator	Max. 600 lei/utilizator	209,36 lei/utilizator sau 38,17 per vizită
2	Pondere cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor	Max. 80 %	74,88 %
3	Indicele de lectură	Minim 0,35	2,35
4	Indicele de lectură al utilizatorilor bibliotecii	Minim 15	22,5
5	Indice de atragere al populației la lectură	Minim 0,025	0,45
6	Număr minim de beneficiari ai acțiunilor instituției	Minim 15.000	25.376
7	Număr minim de acțiuni culturale derulate	Minim 200	1450

A fost înregistrată o scădere a indicatorilor serviciului tradițional pe fondul unei tendințe negative la nivel național. Din păcate instituția a primit în ultimii ani, un buget egal cu execuția bugetară din anul anterior acest lucru afectând balanța dintre salarii și cheltuielile de funcționare.

